



FONDAZIONE
ALMA MATER TICINENSIS

Relazione del Consiglio di Amministrazione al bilancio chiuso al 31.12.2025

1) L'attività istituzionale 2025.

Nella mia qualità di Presidente della Fondazione, entrato in carica il 1° ottobre 2025, presento a questo Consiglio, ai sensi del combinato disposto degli articoli 10 e 20 dello Statuto, la relazione sull'attività svolta dalla Fondazione nel corso dell'esercizio 2025, unitamente ad alcune note integrative alle voci del bilancio chiuso al 31 dicembre 2025, sottoposto, insieme a questa relazione e a quella del Collegio dei Revisori, all'approvazione di questo Consiglio.

i) Per tutto il 2025 è andata consolidandosi la partnership tra i due soci fondatori della Fondazione *Alma Mater Ticinensis*: Università di Pavia e Fondazione Monte di Lombardia. Come previsto dalla nuova mission della Fondazione *Alma Mater Ticinensis*, sono proseguiti i progetti post-laurea indicati rispettivamente dall'Università di Pavia e dalla Fondazione Monte di Lombardia - Career House e Progetto Professionalità - oltre ai programmi internazionali e alle attività di ospitalità.

ii) Palazzo Vistarino, sede delle attività della Career House, ha accolto incontri volti alla formazione e all'inserimento dei giovani - studenti e laureati dell'Università di Pavia - nel mondo del lavoro. Specifica attenzione è stata riservata al superamento delle diseguaglianze sociali, con organizzazione di servizi dedicati al placement e ai rapporti con le imprese, e con proposte di qualificazione professionale, legate soprattutto al Progetto Professionalità.

iii) Career House - Le iniziative realizzate nell'ambito del progetto Career House - organizzate dal Centro Orientamento COOr dell'Università di Pavia in collaborazione con FAMT- sono rivolte a laureandi e neolaureati dell'Ateneo e rispondono in via prioritaria all'esigenza di inclusività e trasversalità, con corsi sulle competenze trasversali e con percorsi di training e coaching, progettati con l'obiettivo di abilitare gli studenti ad affrontare i primi passi nel mondo del lavoro e superare le diseguaglianze sociali. Per tutto il 2025 sono stati sviluppati percorsi di formazione, mirati al perfezionamento, all'aggiornamento o all'acquisizione di strumenti utili in ambito lavorativo; percorsi di consulenza a laureandi e laureati, con preparazione all'inserimento nel mondo del lavoro; eventi con aziende, al fine di creare interazione tra i giovani e il mondo delle imprese.

Questi i corsi di formazione e i cicli di incontri con le imprese realizzati durante tutto il 2025:

- 28 Gennaio 2025, ore 12-13: Incontro di networking con Unicredit e Assolombarda
- 10 Febbraio 2025, ore 14.30 -16: Incontro di networking con Associazione Alumni
- 18 Febbraio 2025, ore 10.30 - 12.30: Incontro operativo con referenti di H-Ventures e Saint Gobain
- 17 - 19 - 20 Marzo 2025: Academy "Next-Gen Pioneers Innovation Challenge - Windtre"
- 25-26-27 Marzo 2025: Academy "Next-Gen Pioneers Innovation Challenge - Saint Gobain"
- 14 Aprile 2024: Recruiting Day Unicredit
- 12 Maggio 2025: Convegno di Apertura della Career Fair
- 17 Settembre 2025 Randstad: Opportunità Lavorative per Milano-Cortina 2026
- 13 - 16 Ottobre 2025: "Colloqui di Lavoro Vincenti: Preparazione e Competenze" - (IV ed.)
- 28 e 30 Ottobre 2025: Academy "Next-Gen Pioneers Innovation Challenge" Difa Cooper - Cantabria Labs
- 25 e 26 Novembre 2025: Academy "Next-Gen Pioneers Innovation Challenge Pricewaterhousecoopers

Queste le attività formative realizzate nel 2025 a Palazzo Vistarino nell'ambito del Progetto Career House:

- Agile Project Management - primo semestre - 12 lezioni/incontri
Prof. Marco Di Pede- 3-10-17-24-31 marzo; 7-14-28 aprile; 5-12-19-26 maggio
- Tecniche di presentazione - primo semestre - 13 lezioni/incontri
Prof. Alessandro Bacchetta e Luca Mainino. 4-11-13-18 marzo; 1-10-17-24-29 aprile; 6-13-20-22 maggio
- Talent Development - Career management skills - primo semestre - 6 lezioni/incontri
Prof. Maria Assunta Zanetti - 3-10-17-24 novembre; 1-15 dicembre
- Esperienze di lavoro e creatività - secondo semestre - 8 lezioni/incontri
Prof. Luciano Canova- 15-22-29 ottobre; 5-12-26 novembre; 3-10 dicembre

Il progetto Career House nel corso del 2025 ha visto coinvolti più di 300 studenti, per lo svolgimento di attività distribuite su 60 giornate per oltre 200 ore di formazione esperienziale.

iv) Personale: per il raggiungimento di questi obiettivi nell'ambito della Career House, la Fondazione ha attivato un contratto di lavoro a tempo determinato della durata di un anno, che si è concluso nel novembre 2025, e un contratto di collaborazione coordinata e continuativa, della durata di un anno. Sono inoltre stati attivati due contratti di consulenza su *Training e coaching*. Una impiegata della Fondazione ha costantemente seguito le attività della Career House.

v) Progetto Professionalità - Nel 2025 si sono concluse le attività e i finanziamenti previsti dal bando Progetto Professionalità 2023-24, sono state avviate le attività e i finanziamenti dell'edizione il 2024-25 ed è stato bandito il progetto 2025-26.

Bando 2023-24 - Tutti i progetti finanziati si sono conclusi regolarmente entro il mese di marzo 2025.

Bando 2024-2025 – In risposta al bando sono pervenute 16 candidature (laureati dell'Università di Pavia o di una Università della Lombardia). Dei 12 percorsi ammessi al finanziamento, solo 9 sono stati effettivamente svolti, in quanto tre candidati hanno rinunciato al progetto.

Bando 2025-26: il bando è stato pubblicato il 2 dicembre 2025, con scadenza 12 gennaio 2026: sono pervenute 18 domande, 12 delle quali sono state selezionate dal Nucleo di valutazione e approvate in fase preliminare dal CdA della Fondazione. I candidati stanno ora predisponendo il progetto definitivo e il relativo budget, insieme ai tutor assegnati.

vi) Personale: per il raggiungimento di questi obiettivi, la Fondazione ha dapprima avviato un contratto di consulenza, dedicato ai progetti post-laurea e internazionali, perfezionando nel marzo 2025 l'assunzione a tempo indeterminato di una nuova unità di personale, con l'incarico di project manager.

vii) Patti Territoriali per la Microelettronica – Per tutto il 2025 è proseguita l'attività di progettazione e sono state avviate a palazzo Vistarino le lezioni del corso per layoutisti, nell'ambito del progetto "From Micro to macro".

Capofila del progetto è la Provincia di Pavia; sono partner, insieme alla Fondazione AMT, Assolombarda, Ascom Pavia, Camera di Commercio, Pavia Sviluppo, Fondazione Romagnosi, i sindacati e Fondazione Istituto Tecnico Superiore Lombardo per le Nuove Tecnologie Meccaniche e Meccatroniche.

Grazie al finanziamento di Regione Lombardia, FAMT è ente erogatore dei corsi di qualificazione professionale per layoutisti, che si tengono presso la sede di palazzo Vistarino e assicura il coordinamento amministrativo delle attività didattiche, affidate a docenti di Unipv. L'erogazione dei corsi è iniziata il 23 settembre 2025 e si è conclusa il 3 marzo 2026; tra aprile e maggio è programmato lo svolgimento dei tirocini curriculari presso le aziende coinvolte. L'esame finale si svolgerà il 14 maggio 2026.

viii) Tra gennaio e settembre 2025 è proseguita l'attività di consulenza fornita dalla Fondazione all'Ateneo per la cura delle relazioni del Rettore coi media, gli stakeholders e il

territorio. Tra ottobre e dicembre è stata avviata una consulenza fornita dalla Fondazione al Collegio Nuovo-Fondazione Sandra e Enea Mattei in tema di relazioni istituzionali, ideazione, programmazione e gestione di progetti.

- ix) Nel corso del 2025, in virtù del protocollo d'intesa e dei nuovi progetti post-laurea attivati, i due soci fondatori hanno contribuito alle attività della Fondazione Alma Mater Ticinensis: La quota a carico dell'Ateneo per l'anno 2025 è pertanto pari a € 500.000,00 e risulta così articolata: 200.000 € in termini di costo sostenuto per le retribuzioni erogate al personale del COR impegnato sul progetto, € 50.000,00 a titolo di contributo annualmente versato alla Fondazione universitaria e € 250.000,00 da versare a FAMT a titolo di contributo ai costi diretti delle iniziative da avviare. Alla data odierna, l'Ateneo deve ancora versare alla Fondazione una quota di 125.000 euro, relativi all'anno 2025. La Fondazione Monte di Lombardia ha contribuito ai progetti versando una quota annuale di 500.000 euro.
- x) La Fondazione Alma Mater Ticinensis ha saldato all'Ateneo in data 6 maggio 2025 le spese relative alle utenze (gas ed elettricità) di Palazzo Vistarino per l'anno 2024 e il 6 marzo 2026 le spese relative alle utenze (gas ed elettricità) di Palazzo Vistarino per l'anno 2025.
- xi) Nel corso del 2025 è continuata la collaborazione – sancita da apposita convenzione tra Unipv e Fondazione per la gestione del Master Universitario (di I e II livello) in Business Administration.
- xii) Nel 2025 sono proseguite le attività e i programmi residenziali, per la valorizzazione di Palazzo Vistarino come sede delle attività istituzionali della Fondazione: dal master universitario in Business Administration, ai *Semester Abroad Program (spring e fall)*, alla Summer School in Ingegneria per la Tufts University, al progetto Future Builders con ENI, avviato nell'ottobre 2021 e di durata quadriennale.
- xiii) *Semester abroad program*. Nell'ambito del nuovo accordo pluriennale (2022-2026) con l'Università dell'Illinois at Urbana Champaign, la Fondazione e l'Università di Pavia hanno organizzato e gestito due programmi semestrali nel 2025 (Spring e Fall semester), con attività didattica residenziale a Palazzo Vistarino per studenti undergraduate. In particolare, la Fondazione ha potuto accogliere a Palazzo Vistarino 13 studenti nello spring semester (febbraio-maggio 2025) e 7 studenti nel fall semester (settembre-dicembre 2025). Tutte le attività si sono svolte regolarmente e con buoni risultati; i crediti ottenuti dagli studenti sono stati trasmessi alla University of Illinois at Urbana Champaign.
- a) *Executive Master in Business Administration Ticinensis*. Nel corso del 2025 è stata avviata la nuova edizione 2024-25, coordinata dal prof. Manuel Bagna, con 10 iscritti totali. Nell'ambito della convenzione triennale tra Famt e Unipv, la Fondazione gestisce i servizi amministrativi e di segreteria del master Universitario, che ha sede a palazzo Vistarino. A settembre si è conclusa l'edizione 2023-24 dello stesso master.
- b) *Progetto Future Builders con ENI Corporate University*. Nel 2025 sono proseguite e sono state accresciute le attività previste dall'accordo sottoscritto da Unipv e Fondazione AMT con Eni Corporate University. Sono 3 i progetti avviati, che riguardano studenti iracheni, finanziati dal Ministero del Petrolio dell'Iraq, tramite una consociata di ENI:
- progetto Future Builders, rivolto a 11 studenti: 7 laureandi in ingegneria civile (laurea prevista entro aprile 2026) e 3 studenti di Scienze giuridiche, passati nel 2025 al corso di laurea a ciclo unico in Giurisprudenza;
 - 12 studenti del programma Elite Program, iscritti nell'ottobre 2025 al foundation year di Unipv, in attesa di iscriversi a un corso di laurea nell'anno accademico 2026-27
 - 1 studente di laurea magistrale, iscritto a ingegneria civile.
- La Fondazione gestisce tutti e tre i programmi, come definito dalle specifiche convenzioni, mette a disposizione tre tutor madrelingua araba, eroga le borse di studio.
- c) *Summer school/ con Tufts University*. Nel corso del 2025 tra maggio e giugno, per cinque settimane, un gruppo di 14 studenti, accompagnati da una docente, ha partecipato al summer

program in Computer Science e alle attività integrative organizzate dalla Fondazione. La docenza è stata affidata al dipartimento di Ingegneria e al centro linguistico dell'Ateneo. Il programma ha registrato un ampio gradimento.

d) Nel gennaio 2025 la Fondazione AMT è stata sede, per il secondo anno, del seminario internazionale *"Tallberg's Leaders Mentoring Leaders"* organizzato dalla svedese Tallberg Foundation e dedicato alle sfide della leadership nel XXI secolo; nell'ambito del workshop si è svolta anche la cerimonia di consegna del Premio *Tallberg-SNF-Eriasson Global Leadership Prize 2024*. Il Workshop ha offerto alla FAMT l'opportunità di consolidare relazioni internazionali in particolare sul tema della valorizzazione del merito e della leadership dei giovani, soprattutto se provenienti da Paesi disagiati o in via di sviluppo.

xiv) Nel 2025 si è registrato un deciso incremento anche dell'attività di ospitalità (a titolo oneroso) presso palazzo Vistarino (sale e foresteria) per convegni, seminari e workshop organizzati dall'Università di Pavia.

xv) Il servizio di pulizia di palazzo Vistarino rientra nel contratto di pulizia generale dell'Ateneo, affidato alla ditta Saser fino a tutto il 2025. I costi sono sostenuti direttamente dalla Fondazione *Alma Mater Ticinensis*.

xvi) Nel corso del 2025 è stato anche rinnovato l'affidamento per il servizio di custodia del palazzo alla ditta Biblos; il contratto include anche attività di piccola manutenzione, sia per le camere, sia per gli impianti utilizzati per la didattica.

xvii) Tra gli interventi di manutenzione straordinaria del 2025, si segnalano:

- a) restauro del portone principale d'ingresso (da via sant'Ennodio) di palazzo Vistarino;
- b) sistemazione del portone carraio (accesso da via Porta Damiani) di Palazzo Vistarino.
- c) Potatura alberi del giardino di Palazzo Vistarino;
- d) Acquisto mobili ed elettrodomestici per il completamento degli arredi della foresteria (frigoriferi, poggiatesta, armadiature)

xviii) Anche nel 2025 la Fondazione si è adeguata a quanto disposto dal D.lgs 14 marzo 2013 n.33 "Riordino della disciplina riguardante gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni". In virtù di quanto specificato dall'articolo 11 del D.lgs. 33/2013, dalla Determinazione n.8 del 17 giugno 2015 dell'ANAC, e soprattutto dalla deliberazione n. 1134 dell'8 novembre 2017 dell'ANAC, l'ambito soggettivo di applicazione delle disposizioni del decreto riguardano la Fondazione per la parte di organizzazione e attività di pubblico interesse, a esclusione delle attività di carattere esclusivamente privatistico. La dott.ssa Grazia Bruttocao ha continuato a ricoprire il ruolo di responsabile per la trasparenza e la prevenzione della corruzione.

2) L'attività istituzionale prevista per il 2026

i) Anche il 2026 proseguono le attività della Career House e il Progetto Professionalità, con chiusura dei bandi 2024-25, 2025-26, e con la pubblicazione di un nuovo bando 2026-27.

ii) Per dare continuità alle attività avviate di internazionalizzazione e post-laurea, oltre che per la conclusione e rendicontazione dei Patti Territoriali-"From Micro to macro", si è perfezionata, come deciso dal CdA, l'assunzione a tempo determinato di una nuova unità di personale - livello 3 Contratto del Commercio - con l'incarico di junior project manager.

iii) Per l'anno 2026 sono confermate le attività formative e didattiche anche residenziali in presenza e i programmi internazionali, con sede a palazzo Vistarino. In particolare, sono attivi e in parte già fissati o avviati i seguenti programmi: *Spring semester abroad* (4 febbraio-31 maggio) per 14 studenti della University of Illinois at Urbana Champaign e *Fall semester abroad* (4 settembre - 19 dicembre) per 5 studenti dell'Università di Illinois-Urbana Champaign. Un

gruppo di 6 studenti della University of Michigan, che partecipa a un programma di studio coordinato dal prof. Carlo Berizzi, risiederà a palazzo Vistarino dall'8 al 20 giugno 2026; un gruppo di 10 studenti di Medicina, provenienti da varie università degli Stati Uniti risiederà a Palazzo Vistarino dal 30 maggio al 19 giugno per poter seguire un programma di osservazione in ambito medico presso il Policlinico San Matteo. Per sopraggiunte difficoltà nel finanziamento delle borse di studio, la Tufts University non ha potuto attivare il Summer program in Computer Science 2026.

- iv) Proseguirà per tutto il 2026 la collaborazione con con ENI Corporate University e con Unipv per la gestione dei programmi Elite Program e post graduate; oltre che per la conclusione del programma Future Builders.
- v) La Fondazione ha inoltre ricevuto numerose prenotazioni dai dipartimenti di Unipv per accogliere congressi, corsi residenziali e ospiti internazionali presso la propria sede.
- vi) Nell'esercizio 2026, proseguirà, fino al 31 maggio 2026, l'attività di consulenza fornita al Collegio Nuovo-Fondazione Sandra e Enea Mattei per la cura delle relazioni istituzionali e dei progetti.
- vii) Anche nel 2026, la Fondazione erogherà all'Università di Pavia servizi di ospitalità presso la sede di palazzo Vistarino e di segreteria amministrativa del Master universitario di I e II livello in Business Administration. Palazzo Vistarino anche per il 2026 sarà sede di buona parte dei moduli di lezione del master in Management strategico e leadership delle organizzazioni sanitarie-EMMLOS.

Pavia, 28 aprile 2026

Il Presidente della
Fondazione *Alma Mater Ticinensis*
prof. Alessandro Reali