

Relazione del Consiglio di Amministrazione al bilancio chiuso al 31.12.2024

1) L'attività istituzionale 2024.

Nella mia qualità di Presidente della Fondazione presento a questo Consiglio, ai sensi del combinato disposto degli articoli 10 e 20 dello Statuto, la relazione sull'attività svolta dalla Fondazione nel corso dell'esercizio 2024, unitamente ad alcune note integrative alle voci del bilancio chiuso al 31 dicembre 2024, sottoposto, insieme a questa relazione e a quella del Collegio dei Revisori, all'approvazione di questo Consiglio.

i) Nel corso del 2024 si è perfezionata e conclusa la revisione dello Statuto della Fondazione. La modifica dello Statuto risponde a una duplice esigenza. La prima esprime la volontà condivisa dai soci fondatori di potenziare i rapporti con il territorio, in particolare promuovendo azioni e progetti di inserimento professionale, avviamento al lavoro, placement, rivolti a laureati dell'Università di Pavia, e, sempre in stretta collaborazione con l'Ente di riferimento, di sviluppare programmi di internazionalizzazione che coinvolgono atenei internazionali.

La seconda esigenza riguarda emendamenti e adattamenti allo Statuto attualmente in vigore, richiesti dalle nuove e sopravvenute disposizioni di legge.

È il caso dell'articolo dedicato al Collegio dei Revisori dei Conti, le cui nuove modalità di nomina sono definite dal DL 16 luglio 2020 n. 76 art 19 – comma 4, che supera e sostituisce le modalità previste dall'art. 15 dello Statuto della Fondazione attualmente in vigore.

La revisione di Statuto rivede anche alcuni organi della Fondazione. Il Consiglio di Amministrazione rimane composto da cinque membri: tre consiglieri designati dall'Università di Pavia, uno designato dalla Fondazione Monte di Lombardia, e uno designato dal MUR. La modifica statutaria propone la nomina di un solo Vicepresidente, da individuare tra i consiglieri, che assume la carica di Vicepresidente esecutivo. Accanto all'eliminazione del secondo Vicepresidente, lo Statuto propone – all'art. 16 - di sostituire il Comitato scientifico con un Comitato Advisory. La proposta di nuovo Statuto, approvata dai CdA della Fondazione *Alma Mater Ticinensis*, dell'Università di Pavia e della Fondazione Monte di Lombardia, ha ricevuto parere favorevole da parte del Ministero dell'Università e della Ricerca. Dopo il nulla osta del MUR e la registrazione con atto notarile, lo statuto è stato iscritto nel registro delle persone giuridiche presso la Prefettura di Pavia ed è entrato in vigore il 14 novembre 2024.

ii) Con l'entrata in vigore del nuovo Statuto, i vertici dei due soci fondatori hanno proceduto all'individuazione dei membri dell'Advisory board, nuovo organo della Fondazione, in sostituzione del Comitato scientifico. Il Presidente, avv. Piergiuseppe Biandrino, è stato indicato dal presidente della Fondazione Monte di Lombardia, mentre il Rettore dell'Università ha indicato gli altri quattro componenti: ing. Gian Luca Bertino, dott. Nicola Lamberti, avv. Luciana Volta, dott. Alessandro La Volpe. L'Advisory board sarà ufficialmente nominato nella prima seduta del CdA della Fondazione, nel gennaio 2025.

iii) Per tutto il 2024 è andata consolidandosi la rinnovata partnership tra i due soci fondatori della Fondazione *Alma Mater Ticinensis*: Università di Pavia e Fondazione Monte di Lombardia. Come previsto dalla nuova mission della Fondazione *Alma Mater Ticinensis*, sono proseguiti i progetti post-laurea indicati rispettivamente dall'Università di Pavia e dalla Fondazione Monte di Lombardia - Career House e Progetto Professionalità – oltre ai programmi internazionali e alle attività di ospitalità.

Palazzo Vistarino è divenuto a tutti gli effetti sede delle attività della Career House, con incontri volti alla formazione e all'inserimento dei giovani - studenti e laureati dell'Università di Pavia - nel mondo del lavoro. Specifica attenzione è stata riservata al superamento delle diseguaglianze sociali, con organizzazione di servizi dedicati al placement e ai rapporti con le imprese, e con proposte di riqualificazione professionale, legate soprattutto al Progetto Professionalità.

iv) Career House – Le iniziative realizzate nell'ambito del progetto Career House - organizzate dal Centro Orientamento COr dell'Università di Pavia in collaborazione con FAMT- sono rivolte a laureandi e neolaureati dell'Ateneo e rispondono in via prioritaria all'esigenza di inclusività e trasversalità, con corsi sulle competenze trasversali e con percorsi di training e coaching, progettati con l'obiettivo di abilitare gli studenti ad affrontare i primi passi nel mondo del lavoro e superare le diseguaglianze sociali.

Per tutto il 2024 sono stati sviluppati anche i progetti in ambito Umanistico, giuridico ed economico-sociale. Dall'avvio della career House al dicembre 2024 sono state organizzate oltre 100 giornate di attività, più di 300 ore di formazione e incontri con imprese, distribuite su 18 iniziative diverse; sono stati ammessi a partecipare agli incontri più di 800 studenti e laureandi. Questi i corsi di formazione e i cicli di incontri con le imprese realizzati durante tutto il 2024:

- *Percorso Colloqui vincenti* - seconda edizione (4 - 18 marzo 2024)
- *Agile Project Management*-Corso sulle competenze trasversali: *Tecniche di presentazione* (5 marzo- 23 maggio 2024)
- *Agile Project Management*-Corso sulle competenze trasversali - *Esperienze di lavoro e creatività* (dal 15 aprile al 22 maggio 2024);
- Corso sulle competenze trasversali *Esperienza di lavoro e Creatività* (2 ottobre-27 novembre 2024)
- *Percorso Colloqui vincenti* - terza edizione (14-28 ottobre 2024)
- Corso sulle competenze trasversali *Development*, seconda edizione (11 novembre-10 dicembre 2024)
- *Progetto Scaifast*, workshop "*La consulenza cerca te*" (12 e 13 marzo 2024)
- *Career fair 2024* - "*Percorsi e prospettive occupazionali degli studenti internazionali*" (31 maggio 2024)
- *Progetto trasformativo Crédit Agricole Italia in ambito wealth management* – (6 novembre)
- *Corso Oracle per studenti non STEM - seconda edizione* (12 novembre – 18 dicembre 2024),
- *Progetto Scaifast: "La consulenza cerca te"* (13 e 14 novembre 2024);
- "*Preparati al meglio per il tuo futuro professionale*" - 25 Novembre 2024

iv) Personale: per il raggiungimento di questi obiettivi nell'ambito della Career House, la Fondazione ha rinnovato un contratto di lavoro a tempo determinato della durata di un anno, che si concluderà nel novembre 2025, e, nei primi mesi del 2024, ha attivato un contratto di collaborazione coordinata e continuativa, della durata di un anno. Sono inoltre stati attivati due contratti di consulenza su *Training e coaching*. Una impiegata della Fondazione ha costantemente seguito le attività della Career House.

v) Progetto Professionalità – Nel 2024 è stato attivato dalla FAMT il Progetto Professionalità 2023-24, bandito nell'anno precedente, ed è stata bandita l'edizione il 2024-25.

Bando 2023-24 - Gli 8 progetti vincitori del primo bando sono multidisciplinari, trasversali e internazionali e riguardano temi di stringente attualità, dalle diseguaglianze di genere, all'ambito strategico militare, dalla genetica alla ricerca sul cancro, all'editoria elettronica. I progetti selezionati consentono a brillanti laureati di aggiungere al loro curriculum esperienze significative presso centri estremamente qualificati, tra cui Yale, Columbia University, Harvard Medical School, Nato. Tutti i progetti finanziati si sono svolti nel 2024 e si concluderanno entro il mese di marzo 2025.

Bando 2024-2025 - Nel novembre 2024 è stato pubblicato il bando 2024-2025: alla scadenza del 30 dicembre 2024 sono pervenute 16 candidature (laureati dell'Università di Pavia o di una Università della Lombardia). Le candidature sono state selezionate dal Nucleo di Valutazione, che ha ammesso 12 percorsi al finanziamento; i progetti definitivi, con relativo budget, saranno presentati entro il 31 maggio 2025.

vi) Personale: per il raggiungimento di questi obiettivi, nel primo anno la Fondazione ha affidato la gestione del Progetto Professionalità al proprio personale: in particolare alla dirigente, che ha programmato e seguito la realizzazione di tutte le fasi del progetto, coadiuvata da una impiegata. A partire da luglio 2024 è stato avviato un contratto di consulenza, dedicato ai progetti post-laurea e internazionali. Per dare continuità al lavoro avviato, si prevede l'assunzione a tempo indeterminato di una nuova unità di personale, con l'incarico di project manager.

vii) Patti territoriali per la Microelettronica – Nel gennaio 2024 la Regione Lombardia ha pubblicato un bando “Patti territoriali per le competenze e per l'occupazione. Seconda fase – Attrattività e Nuova Occupazione” a sostegno della riqualificazione e dell'accompagnamento al lavoro. La Provincia di Pavia ha presentato il progetto “From Micro to Macro”. Il Progetto, che rientra a pieno titolo tra gli obiettivi fissati dalla FAMT in favore della formazione e dell'inserimento dei giovani nel mondo del lavoro, è risultato vincitore del bando regionale e sarà quindi finanziato a partire dalla seconda metà del 2024. La Fondazione AMT è partner del progetto.

Partendo dalla presenza di numerose imprese di Microelettronica sul territorio provinciale, *From Micro to Macro* intende ridurre l'attuale carenza di laureati necessari per soddisfare il fabbisogno di profili tecnici specializzati. Si registra, in particolare, una carenza di profili di Layoutisti di circuiti integrati e Tecnici di laboratorio-Validatori. Grazie al finanziamento di Regione Lombardia, il progetto propone di realizzare due distinti percorsi formativi, comprensivi di formazione in aula e momenti di apprendimento in contesti lavorativi. Capofila del progetto è la Provincia di Pavia; sono partner, insieme alla Fondazione AMT, Assolombarda, Ascom Pavia, Camera di Commercio, Pavia Sviluppo, Fondazione Romagnosi, i sindacati e Fondazione Istituto Tecnico Superiore Lombardo per le Nuove Tecnologie Meccaniche e Meccatroniche.

Grazie al finanziamento di Regione Lombardia, - pari a 96.000 euro - FAMT ospiterà i corsi di qualificazione professionale per layoutisti presso la sede di palazzo Vistarino e assicurerà il coordinamento amministrativo delle attività didattiche, affidate a docenti di Unipv. Le attività di progettazione si sono svolte a partire da maggio 2024; l'erogazione dei corsi è prevista a partire dall'autunno 2025.

viii) Nel corso del 2024 sono proseguite le attività connesse all'accordo quadro con l'Università di Pavia, avente a oggetto la fornitura da parte dell'Ateneo e su richiesta della Fondazione di servizi di consulenza amministrativo/contabile, di manutenzione edilizia e tecnica. In particolare, in collaborazione con l'Area Sistemi Informativi dell'Ateneo sono state avviate le attività di ammodernamento della rete internet, per portare a palazzo Vistarino un collegamento via fibra ottica alla velocità di 10 Gbps. I lavori, iniziati nell'ottobre 2024 si concluderanno entro gennaio 2025.

ix) È proseguita per tutto il 2024 l'attività di consulenza fornita dalla Fondazione all'Ateneo per la cura delle relazioni del Rettore coi media, gli stakeholders e il territorio.

x) Nel corso del 2024, in virtù del protocollo d'intesa e dei nuovi progetti post-laurea attivati, i due soci fondatori hanno contribuito alle attività della Fondazione Alma Mater Ticinensis: La quota a carico dell'Ateneo per l'anno 2024 è pertanto pari a € 500.000,00 e risulta così articolata: 200.000€ in termini di costo sostenuto per le retribuzioni erogate al personale del COR impegnato sul progetto, € 50.000,00 a titolo di contributo annualmente versato alla Fondazione universitaria e € 250.000,00 da versare a FAMT a titolo di contributo ai costi diretti delle iniziative da avviare. La Fondazione Monte di Lombardia ha contribuito ai progetti con una quota annuale di 500.000 euro.

xi) La Fondazione Alma Mater Ticinensis ha saldato all'Ateneo in data 7 gennaio 2025 le spese relative alle utenze (gas ed elettricità) di Palazzo Vistarino per l'anno 2023. Con questo versamento, la Fondazione ha interamente versato all'Università di Pavia quanto dovuto per le spese pregresse di metano ed elettricità.

xii) Nel corso del 2024 è stata rinnovata per un triennio la convenzione di collaborazione tra Unipv e Fondazione per la gestione del Master Universitario (di I e II livello) in Business Administration.

- xiii) Nel dicembre 2024 è stato rinnovato per un triennio (2025-2027) l'accordo di collaborazione, tra Università di Pavia, Fondazione Alma Mater Ticinensis e Tufts University per la realizzazione di corsi intensivi (summer school) in computer science riservati a studenti della Tufts University, con sede a palazzo Vistarino.
- xiv) Nel 2024 sono proseguite le attività e i programmi residenziali, per la valorizzazione di palazzo Vistarino come sede delle attività istituzionali della Fondazione: dal master universitario in Business Administration, ai *Semester Abroad Program (spring e fall)*, alla Summer School in Ingegneria per la Tufts University, al progetto Future Builders con ENI, avviato nell'ottobre 2021 e di durata quadriennale.
- a) *Semester abroad program*. Nell'ambito del nuovo accordo pluriennale (2022-2026) con l'Università dell'Illinois at Urbana Champaign, la Fondazione e l'Università di Pavia hanno organizzato e gestito due programmi semestrali nel 2024 (Spring e fall semester), con attività didattica residenziale a Palazzo Vistarino per studenti undergraduate. In particolare, la Fondazione ha potuto accogliere a Palazzo Vistarino undici studenti nello spring semester (febbraio-maggio 2024) e sette studenti nel fall semester (settembre-dicembre 2024). Tutte le attività si sono svolte regolarmente e con buoni risultati; i crediti ottenuti dagli studenti sono stati trasmessi alla University of Illinois at Urbana Champaign.
- b) *Executive Master in Business Administration Ticinensis*. Nel corso del 2024 è stata avviata la nuova edizione 2023-24, coordinata dal prof. Manuel Bagna, con 16 iscritti alla formula Full Dive e 13 iscritti alla formula Flexo on line. Nell'ambito della convenzione triennale tra Famt e Unipv, la Fondazione gestisce i servizi amministrativi e di segreteria del master Universitario, che ha sede a palazzo Vistarino. A settembre si è conclusa l'edizione 2022-23 dello stesso master.
- c) *Progetto Future Builders con ENI*. Nel 2024 sono proseguite le attività previste dall'accordo sottoscritto da Unipv e Fondazione AMT con Eni Corporate University per il progetto Future Builders, rivolto a 11 studenti provenienti dall'Iraq, i cui studi sono finanziati dal ministero del Petrolio dell'Iraq. Nel settembre 2024 gli 11 studenti si sono iscritti al III anno dei corsi di laurea di unipv: 7 studenti stanno frequentando Ingegneria civile e 4 studenti scienze giuridiche. La Fondazione gestisce il programma per il periodo 2021-2025, mette a disposizione un tutor madrelingua araba, eroga le borse di studio. Per permettere agli studenti di conseguire al meglio il titolo di studio, nel novembre 2024 è stato sottoscritto un addendum alla convenzione, che prevede l'estensione del servizio di tutorato anche al terzo anno di studi e adegua il costo del permesso di soggiorno.
- d) *Summer school con Tufts University*. Nel corso del 2024 tra maggio e giugno, per cinque settimane, un gruppo di 20 studenti, accompagnati da una docente, ha partecipato al summer program in Computer Science e alle attività integrative organizzate dalla fondazione. La docenza è stata affidata al dipartimento di Ingegneria e al centro linguistico dell'Ateneo. Il programma ha registrato un ampio gradimento.
- e) Nel gennaio 2024 la Fondazione AMT è stata sede del seminario internazionale "*Tällberg's Leaders Mentoring Leaders*" organizzato dalla svedese Tällberg Foundation e dedicato alle sfide della leadership nel XXI secolo; nell'ambito del workshop si è svolta anche la cerimonia di consegna del Premio *Tällberg-SNF-Eliasson Global Leadership Prize 2023*. Il Workshop ha offerto alla FAMT l'opportunità di consolidare relazioni internazionali in particolare sul tema della valorizzazione del merito e della leadership dei giovani, soprattutto se provenienti da Paesi disagiati o in via di sviluppo. I rapporti con Tällberg Foundation proseguono anche nel 2025: palazzo Vistarino è stata infatti nuovamente sede del programma *Tällberg Leaders Mentoring Leaders (21-24 gennaio 2025)*.
- xv) Nel 2024 si è registrato un deciso incremento anche dell'attività di ospitalità (a titolo oneroso) presso palazzo Vistarino (sale e foresteria) per convegni, seminari e workshop organizzati dall'Università di Pavia.
- xvi) Il servizio di pulizia di palazzo Vistarino rientra nel contratto di pulizia generale dell'Ateneo,

affidato alla ditta Saser fino a tutto il 2024. I costi sono sostenuti direttamente dalla Fondazione *Alma Mater Ticinensis*.

xvii) Nel corso del 2024 è stato anche rinnovato l'affidamento per il servizio di custodia del palazzo alla ditta Biblos; il contratto include anche attività di piccola manutenzione, sia per le camere, sia per gli impianti utilizzati per la didattica.

xviii) Tra gli interventi di manutenzione straordinaria del 2024, si segnalano:

a) restauro del portone principale d'ingresso (da via sant'Ennodio) di palazzo Vistarino; la pratica per il restauro, autorizzato dalla Soprintendenza Archeologica, Belle arti e paesaggio della Lombardia, è stata avviata nell'ottobre 2024, si prevede la conclusione dei lavori entro il marzo-aprile 2025.

b) sistemazione del portone carraio (accesso da via Porta Damiani) di Palazzo Vistarino.

c) abbattimento del *Cedrus atlantica* – ammalorato e pericolante - del giardino di Palazzo Vistarino; l'intervento è stato autorizzato dalla Soprintendenza Archeologica, Belle arti e paesaggio della Lombardia e dal comune di Pavia.

xix) Anche nel 2024 la Fondazione si è adeguata a quanto disposto dal D.lgs 14 marzo 2013 n. 33 "Riordino della disciplina riguardante gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni". In virtù di quanto specificato dall'articolo 11 del D.lgs. 33/2013, dalla Determinazione n.8 del 17 giugno 2015 dell'ANAC, e soprattutto dalla deliberazione n. 1134 dell'8 novembre 2017 dell'ANAC, l'ambito soggettivo di applicazione delle disposizioni del decreto riguardano la Fondazione per la parte di organizzazione e attività di pubblico interesse, a esclusione delle attività di carattere esclusivamente privatistico. La dott.ssa Grazia Brutto Cao continua a ricoprire il ruolo di responsabile per la trasparenza e la prevenzione della corruzione.

2) L'attività istituzionale prevista per il 2025

i) Anche il 2025 proseguono le attività della Career House e il Progetto Professionalità, con chiusura dei bandi 2023-24, 2024-25 e con la pubblicazione di un nuovo bando 2025-26.

ii) Per dare continuità alle attività avviate sia in ambito post-laurea, sia di internazionalizzazione, si è perfezionata, come deciso dal CdA, l'assunzione a tempo indeterminato di una nuova unità di personale – livello 3 Contratto del Commercio - con l'incarico di project manager.

iii) Per l'anno 2025 sono confermate pienamente le attività formative e didattiche anche residenziali in presenza e i programmi internazionali, con sede a palazzo Vistarino. In particolare, sono attivi e in parte già fissati o avviati i seguenti programmi: Summer program in Computer Science (24 maggio-28 giugno 2025) per 15 studenti dell'Università Tufts; *Spring semester abroad* (4 febbraio-31 maggio) per 13 studenti della University of Illinois at Urbana Champaign e Fall semester abroad (4 settembre – 19 dicembre) per 8 studenti dell'università di Illinois-Urbana Champaign.

iv) Verrà sottoscritta nei primi mesi del 2025 con ENI Corporate University e con Unipv l'estensione fino al 30 aprile 2026 della Collaborazione relativa al programma Future Builders, per consentire agli studenti del programma di ottenere il titolo di laurea triennale anche oltre l'anno accademico 2024-2025.

v) Verrà perfezionato nel corso dei primi mesi del 2025 un nuovo accordo con Eni Corporate University per il progetto "Elite program", riservato a un gruppo di 12 studenti provenienti dall'Iraq e finanziati dal governo iracheno, per frequentare il foundation year e conseguire la laurea triennale (in Ingegneria e Scienze giuridiche) presso l'Università di Pavia. Gli studenti potranno risiedere a Palazzo Vistarino per il periodo ottobre-dicembre 2025. La Fondazione assicurerà anche il coordinamento amministrativo e il tutorato del programma.

vi) La Fondazione ha inoltre ricevuto numerose prenotazioni dai dipartimenti di Unipv per accogliere congressi, corsi residenziali e ospiti internazionali presso la propria sede. Tra queste prenotazioni, si segnalano il workshop residenziale e internazionale "*Tällberg's Leaders Mentoring*

Leaders” organizzato dalla svedese Tällberg Foundation per gennaio 2025 e dedicato alle sfide della leadership nel XXI secolo, e la conferma di Atlantis, società statunitense che collabora con il Policlinico San Matteo per programmi di osservazione presso i dipartimenti universitari di medicina: 24 studenti coinvolti alloggeranno tra giugno e inizio agosto 2025 a palazzo Vistarino.

vii) Nell’esercizio 2025, proseguirà, fino al 30 settembre 2025, l’attività di consulenza fornita all’Ateneo per la cura delle relazioni del Rettore coi media, gli stakeholders e il territorio.

viii) Tra il mese di ottobre 2025 e il marzo 2026 si terranno presso palazzo Vistarino le lezioni del corso Layoutisti previste dal progetto “from Micro to Macro”.

ix) Anche nel 2025, la Fondazione erogherà all’Università di Pavia servizi di ospitalità presso la sede di palazzo Vistarino e di segreteria amministrativa del Master universitario di I e II livello in Business Administration. Palazzo Vistarino anche per il 2025 sarà sede di buona parte dei moduli di lezione del master in Management strategico e leadership delle organizzazioni sanitarie-EMMLOS.

Pavia, 28 aprile 2025

Il Presidente della Fondazione
(prof. Francesco Svelto)

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'F. Svelto', written in a cursive style.