

## Relazione del Consiglio di Amministrazione al bilancio chiuso al 31.12.2023

### 1) L'attività istituzionale 2023.

Nella mia qualità di Presidente della Fondazione presento a questo Consiglio, ai sensi del combinato disposto degli articoli 10 e 20 dello Statuto, la relazione sull'attività svolta dalla Fondazione nel corso dell'esercizio 2023, unitamente ad alcune note esplicative alle voci del bilancio chiuso al 31 dicembre 2023, sottoposto, insieme a questa relazione e a quella del Collegio dei Revisori, all'approvazione di questo Consiglio.

i) Il 20 aprile 2023 si è insediato il nuovo Consiglio di amministrazione della Fondazione, per il triennio 2023.2025. L'art 10 dello Statuto della Fondazione prevede che l'organo sia composto da cinque membri, compreso il Presidente, di cui almeno tre membri, tra cui il Presidente, designati dall'Università, almeno un membro designato dalla Fondazione Banca del Monte di Lombardia, un membro designato dal MUR.

Per il triennio 2023-25 il CdA della Fondazione è così composto: prof. Francesco Svelto, Presidente, prof. Vittorio Poma, vicepresidente esecutivo (designato da Unipv), prof. Tomaso Vecchi, consigliere (designato da Unipv, prof. Alessandro D'Adda, vicepresidente (designato dalla Fondazione Banca del Monte di Lombardia). Nel maggio 2023, in seguito alla designazione da parte del Ministero dell'Università e della Ricerca, il dott. Fabio Benasso è stato confermato membro del Consiglio di Amministrazione della Fondazione per il triennio 2023-2025. Nell'ottobre 2023 e nel febbraio 2024 si è concluso l'iter per il rinnovo del Collegio dei Revisori dei Conti, che risulta così composto: dott.ssa Luisa Motolese, Presidente; dott.ssa Paola Mariani, membro effettivo designato dal Ministero dell'Economia e delle Finanze; dott. Andrea Negri, membro effettivo designato dal Ministero dell'Università e della Ricerca; dott.ssa Elisabetta Vercesi, membro supplente designato dal Ministero dell'Economia e delle Finanze.

ii) Il 27 gennaio 2023, il Rettore dell'Università prof. Francesco Svelto e il Presidente della Fondazione Banca del Monte di Lombardia prof. Mario Cera hanno sottoscritto un Protocollo d'Intesa relativo alla nuova *mission* della Fondazione *Alma Mater Ticinensis*. Al centro della nuova progettualità è l'accesso dei giovani al mondo del lavoro, con specifica attenzione al superamento delle diseguaglianze sociali. Unipv e FBML hanno infatti individuato la comune esigenza di favorire l'inserimento nel mondo del lavoro di studenti e laureati dell'Università di Pavia, attraverso servizi dedicati al placement, rapporti con le imprese e occasioni di riqualificazione professionale.

Il Protocollo d'Intesa, oltre alla mission della Fondazione *Alma Mater Ticinensis*, indica due specifici progetti: Career House e Progetto Professionalità.

In base al Protocollo d'Intesa, la Fondazione, dopo l'insediamento del nuovo CdA per il triennio 2023-2025, ha anche iniziato l'iter di revisione dello Statuto.

iii) La modifica dello Statuto risponde a una duplice esigenza. La prima esprime la volontà condivisa dai soci fondatori di potenziare i rapporti con il territorio, in particolare promuovendo azioni e progetti di inserimento professionale, avviamento al lavoro, placement, rivolti a laureati dell'Università di Pavia, e, sempre in stretta collaborazione con l'Ente di riferimento, di sviluppare programmi di internazionalizzazione che coinvolgano atenei internazionali.

La seconda esigenza riguarda emendamenti e adattamenti allo Statuto attualmente in vigore, richiesti dalle nuove e sopravvenute disposizioni di legge.

È il caso dell'articolo dedicato al Collegio dei Revisori dei Conti, le cui nuove modalità di nomina sono definite dal DL 16 luglio 2020 n. 76 art 19 – comma 4, che supera e sostituisce le modalità previste dall'art. 15 dello Statuto della Fondazione attualmente in vigore.

La revisione di Statuto rivede anche alcuni organi della Fondazione. Il Consiglio di Amministrazione rimane composto da cinque membri: tre consiglieri designati dall'Università di Pavia, uno designato dalla Fondazione Banca del Monte di Lombardia, e uno designato dal MUR. La modifica statutaria propone la nomina di un solo Vicepresidente, da individuare tra i consiglieri, che assume la carica di Vicepresidente esecutivo. Accanto all'eliminazione del secondo Vicepresidente, lo Statuto propone – all'art. 16 - di sostituire il Comitato scientifico con un Comitato Advisory. La proposta di nuovo Statuto, approvata dai CdA della Fondazione *Alma Mater Ticinensis*, dell'Università di Pavia e della Fondazione Banca del Monte di Lombardia, ha ricevuto parere favorevole da parte del Ministero dell'Università e della Ricerca

il 15 dicembre 2023. Nei primi mesi del 2024 si procede alla registrazione e quindi all'invio dello Statuto alla Prefettura di Pavia.

iv) Per il raggiungimento dei nuovi obiettivi statutari, la Fondazione *Alma Mater Ticinensis* ha avviato nel 2023 i due progetti finalizzati all'inserimento del lavoro oltre che dedicati al perfezionamento in ambito universitario e professionale, Career House e Progetto Professionalità.

**Progetto Career House** - Nel mese di marzo 2023 sono state avviate presso gli spazi di Palazzo Vistarino le attività previste dal progetto Career House, organizzate dal centro orientamento COR dell'Università di Pavia.

Le prime attività hanno riguardato percorsi di formazione sulle competenze trasversali, sempre più richieste da un mondo del lavoro che richiede approcci multidisciplinari e complessi. Nel primo semestre si sono svolti i corsi, incontri e insegnamenti su:

- Tecniche di Presentazione (12-18 aprile),
- Esperienze di Lavoro e Creatività (26 aprile – 31 maggio)
- Career Fair 2023, inaugurazione (2 maggio)
- Percorso di formazione per il Servizio Civile 2023 (10-31 maggio)
- Corso per docenti di scuole superiori DM934 (18 settembre – 9 novembre)
- *Agile Project Management e Entrepreneurship* (5 ottobre – 21 dicembre)
- *Samsung Innovation Campus ed. 3 (30 ottobre)*, corso di formazione su soft skills, metodi di AI e *Internet of Things*, svolto in collaborazione da Samsung e Università di Pavia.
- *Recruiting day* – Credit Agricole (24 ottobre)
- *Talent Development* (13 novembre-11 dicembre)
- Corso Oracle (8 novembre – 20 dicembre) sulle tecnologie e l'innovazione nelle aree di Cloud Computing, Sviluppo Software e Intelligenza Artificiale, rivolto a studenti che seguono un percorso di studi universitario in ambito umanistico, psicologico e politico-sociale.

Oltre alle attività di formazione, nel 2023 si sono svolti a palazzo Vistarino incontri con aziende (e.g. SCAI-Fast a marzo) al fine di definire future collaborazioni per quanto riguarda il placement, la formazione e la ricerca, e con Assolombarda Pavia per attività comuni nell'ambito di Pavia Capitale della Cultura d'Impresa 2023. Fra queste si segnala l'evento inaugurale della Career Fair dell'Università di Pavia che si è tenuto a Palazzo Vistarino il 2 maggio. La Virtual Career Fair si è svolta fino al 26 maggio e ha visto la partecipazione di circa 180 aziende, con un ricco programma di attività di orientamento verso il mondo del lavoro, di preparazione ai colloqui che studenti e laureati hanno potuto svolgere con le aziende partecipanti.

Fra ottobre e dicembre 2023 si sono svolti incontri di recruiting con aziende, tra cui un evento con Crédit Agricole, azienda che ha un ampio piano di assunzioni nel breve periodo.

Infine, nel novembre 2023 si è avviato a Palazzo Vistarino un corso di Training e coaching, per preparare gli studenti al colloquio di lavoro, al fine di un proficuo inserimento nel mondo del lavoro.

Per il raggiungimento di questi obiettivi, la Fondazione ha avviato a novembre 2023 un contratto di lavoro a tempo determinato della durata di un anno e nei primi mesi del 2024 un contratto di collaborazione coordinata e continuativa, della durata di un anno.

**Progetto professionalità** – Nel mese di maggio 2023, dopo l'insediamento del nuovo CdA della Fondazione, la Fondazione *Alma Mater Ticinensis* ha avviato il progetto Professionalità, prendendo a modello il progetto iniziato 20 anni fa dalla FBML.

La dott.ssa Bruttocao ha acquisito le informazioni utili per avviare il progetto Professionalità nel segno della continuità con quanto fatto nelle precedenti edizioni.

Sono stati predisposti il bando e il regolamento per l'anno 2023-24, approvati dal CdA della Fondazione nel mese di settembre.

Il bando si rivolge a giovani laureati presso l'Università di Pavia, di età compresa tra 21 e 35 anni, che sono impegnati in attività di lavoro o di ricerca e che desiderano migliorare, potenziare o riqualificare la loro attività professionale, con uno specifico progetto, da svolgere presso aziende, enti di ricerca o Atenei italiani o esteri con cui sono in contatto. La promozione del bando è stata fatta attraverso il Centro orientamento dell'Università di Pavia, ordini professionali, associazioni di categoria e l'associazione Alunni dell'Università di Pavia.

In dicembre è stato nominato il Nucleo di Valutazione, composto dai vicepresidenti prof. D'Adda e prof. Poma. Alla data di scadenza del 15 dicembre, sono pervenute 16 domande.

Nei primi mesi del 2024 il Nucleo di Valutazione ha selezionato 8 proposte che hanno superato la fase preliminare e ha individuato i tutor che seguiranno i candidati nella elaborazione del progetto definitivo. I progetti definitivi verranno presentati entro il mese di maggio 2024. I progetti approvati sono multidisciplinari, trasversali e internazionali e riguardano temi di stringente attualità, dalle disuguaglianze di genere, all'ambito strategico militare, dalla genetica alla ricerca sul cancro, all'editoria elettronica. I progetti selezionati consentono a brillanti laureati di aggiungere al loro curriculum esperienze significative presso centri estremamente qualificati, tra cui Yale, Columbia University, Harvard medical School, Nato.

v) Nel corso del 2023 sono proseguite le attività connesse all'accordo quadro con l'Università di Pavia, avente a oggetto la fornitura da parte dell'Ateneo e su richiesta della Fondazione di servizi di consulenza amministrativo/contabile, di manutenzione edilizia e tecnica. In particolare, è stato rinnovato per il biennio maggio 2022-maggio 2024 l'incarico di responsabile della protezione dati alla dott.ssa Nadia Pazzi (Servizio legale di Unipv).

vi) È stata rinnovata l'attività di consulenza fornita dalla Fondazione all'Ateneo per la cura delle relazioni del Rettore coi media, gli stakeholders e il territorio; la nuova convenzione di durata biennale copre il periodo ottobre 2023-settembre 2025.

vii) Nel corso del 2023, in virtù del protocollo d'Intesa e dei nuovi progetti post laurea attivati, i due soci fondatori hanno contribuito alle attività della Fondazione alma Mater Ticinensis:

La stima dei costi complessivi ammonta a € 1.000.000,00. Tali costi sono stati ripartiti in ugual misura tra Ateneo e Fondazione Bancaria. La quota a carico dell'Ateneo per l'anno 2023 è pertanto pari a € 500.000,00 e risulta così articolata: 200.000€ in termini di costo sostenuto per le retribuzioni erogate al personale del COR impegnato sul progetto, € 50.000,00 a titolo di contributo annualmente versato alla Fondazione universitaria e € 250.000,00 da versare a titolo di contributo ai costi diretti delle iniziative da avviare. La Fondazione Banca del Monte di Lombardia ha contribuito ai progetti con una quota annuale di 500.000 euro.

viii) Grazie al contributo dei soci fondatori, la Fondazione Alma Mater Ticinensis nel corso dell'anno 2023 ha potuto saldare all'Ateneo le spese relative alle utenze (gas ed elettricità) di Palazzo Vistarino per il periodo 2015-2018 e 2019-2021.

ix) Nel corso del 2023 ha visto applicazione – per il secondo dei tre anni previsti – la convenzione di collaborazione tra Unipv e Fondazione per la gestione del Master Universitario di II livello in Business Administration. La Fondazione ha gestito la segreteria amministrativa, le lezioni si sono svolte presso le aule didattiche di palazzo Vistarino.

x) Nel corso del 2023 è proseguito l'accordo di collaborazione, in vigore fino al 2024, tra Università di Pavia, Fondazione Alma Mater Ticinensis e Tufts University per la realizzazione di corsi intensivi (summer school) in computer science riservati a studenti della Tufts university, con sede a palazzo Vistarino.

xi) Nel 2023 sono riprese con decisione le attività e i programmi in presenza, per la valorizzazione di palazzo Vistarino come sede delle attività istituzionali della Fondazione: dall'avvio del master universitario in Business Administration, ai *Semester Abroad Program (spring e fall)*, alla summer School in Ingegneria per la Tufts University, al progetto Future Builders con ENI, avviato nell'ottobre 2021 e di durata quadriennale.

a) *Semester abroad program*. Nell'ambito del nuovo accordo pluriennale (2021-2026) con l'Università dell'Illinois at Urbana Champaign, la Fondazione e l'Università di Pavia hanno organizzato e gestito due programmi semestrali nel 2023 (Spring e fall semester), con attività didattica residenziale a Palazzo Vistarino per studenti undergraduate. In particolare, la Fondazione ha potuto accogliere a Palazzo Vistarino tredici studenti nello spring semester (febbraio-maggio 2022) e quattro studenti nel fall semester (settembre-dicembre 2023). Tutte le attività si sono svolte regolarmente e con buoni risultati; i crediti ottenuti dagli studenti sono stati trasmessi alla University of illinois at Urbana Champaign. Durante il 2023 due delegazioni della stessa Università sono state in visita a Pavia per avviare una possibile estensione dei programmi.

b) *executive Master in Business Administration Ticinensis*. Nel corso del 2023, con il riconoscimento di eMBATicinensis quale Master di secondo livello dell'Università di Pavia, è stata avviata la nuova edizione 2022-23, coordinata dal prof. Manuel Bagna, con 17 iscritti alla formula Dive e 10 iscritti alla formula Flexo on line. Nell'ambito della convenzione triennale tra Famt e Unipv, la Fondazione gestisce i servizi amministrativi e di segreteria del master Universitario, che ha sede a palazzo Vistarino.

c) *Progetto Future Builders con ENI*. Nel 2023 sono proseguite le attività previste dall'accordo sottoscritto da unipv e Fondazione AMT con Eni Corporate University per il progetto Future Builders, rivolto a 11 studenti provenienti dall'Iraq, i cui studi sono finanziati dal ministero del Petrolio dell'Iraq. Nel settembre 2023 gli 11 studenti si sono iscritti al II anno dei corsi di laurea di unipv: 7 studenti stanno frequentando Ingegneria civile e 4 studenti scienze giuridiche. La Fondazione gestisce il programma per il periodo 2021-2025, mette a disposizione un tutor madrelingua araba, eroga le borse di studio.

d) *Accordo pluriennale con Tufts University*. Nel corso del 2023 è proseguito l'accordo pluriennale di Unipv e Famt con la università dui Tufts per Short term programs da svolgersi a Pavia, a Palazzo Vistarino per il periodo 2022-2024. Tra giugno e luglio 2023, per cinque settimane, un gruppo di 25 studenti, accompagnati da una docente, ha partecipato al summer program in Computer Science e alle attività integrative organizzate dalla fondazione. La docenza è stata affidata al dipartimento di Ingegneria e al centro linguistico dell'Ateneo. Il programma ha registrato un ampio gradimento.

xii) Nel 2023 si è registrato un deciso incremento anche dell'attività di ospitalità (a titolo oneroso) presso palazzo Vistarino (sale e foresteria) per convegni, seminari e workshop organizzati dall'Università di Pavia. La dotazione delle camere è stata arricchita ulteriormente con l'acquisto di 15 frigoriferi mini bar.

xiii) Il servizio di pulizia di palazzo Vistarino rientra nel contratto di pulizia generale dell'Ateneo, affidato alla ditta Saser fino al 2024. I costi sono sostenuti direttamente dalla Fondazione *Alma Mater Ticinensis*.

xiv) Nel corso del 2023 è stato anche rinnovato l'affidamento il servizio di custodia del palazzo alla ditta Biblos; il contratto include anche attività di piccola manutenzione, sia per le camere, sia per

gli impianti utilizzati per la didattica.

xv) Anche nel 2023 la Fondazione si è adeguata a quanto disposto dal D.lgs 14 marzo 2013 n. 33 "Riordino della disciplina riguardante gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni". In virtù di quanto specificato dall'articolo 11 del D.lgs. 33/2013, dalla Determinazione n.8 del 17 giugno 2015 dell'ANAC, e soprattutto dalla deliberazione n. 1134 dell'8 novembre 2017 dell'ANAC, l'ambito soggettivo di applicazione delle disposizioni del decreto riguardano la Fondazione per la parte di organizzazione e attività di pubblico interesse, a esclusione delle attività di carattere esclusivamente privatistico. La dott.ssa Grazia Bruttocao continua a ricoprire il ruolo di responsabile per la trasparenza e la prevenzione della corruzione.

## 2) L'attività istituzionale prevista per il 2024

Anche il 2024 segna una nuova importante fase per la Fondazione, grazie alla rinnovata collaborazione tra Università di Pavia e Fondazione Banca del Monte di Lombardia.

- i. Nell'anno 2024 entreranno nel vivo e saranno potenziati i nuovi Progetti "Career House" e "Progetto Professionalità". La stima dei costi complessivi ammonta a € 1.000.000,00, da ripartirsi in ugual misura tra Ateneo e Fondazione Bancaria. La quota a carico dell'Ateneo per l'anno 2024 è pertanto pari a € 500.000,00 e risulta così articolata: 250.000€ in termini di costo sostenuto per le retribuzioni erogate al personale del COR impegnato sul progetto e € 250.000,00 da versare a titolo di contributo ai costi diretti delle iniziative da avviare. La Fondazione Banca del Monte di Lombardia contribuisce ai progetti con una quota annuale di 500.000 euro.
- ii. Per l'anno 2024 sono confermate pienamente le attività formative e didattiche anche residenziali in presenza e i programmi internazionali, con sede a palazzo Vistarino. In particolare, sono attivi e in parte già fissati o avviati i seguenti programmi: Summer program in Computer Science (25 maggio-29 giugno 2024) per 20 studenti dell'Università Tufts; Spring semester abroad (5 febbraio-31 maggio) per 11 studenti della University of Illinois at Urbana Champaign e Fall semester abroad (6 settembre – 21 dicembre) per 7 studenti dell'università di Illinois-Urbana Champaign. Nel mese di maggio si svolgerà uno short program in Medicina per un gruppo di 15 studenti della università brasiliana Unisinos.
- iii. Prosegue positivamente il programma pluriennale che coinvolge tramite ENI e Unipv un gruppo di 11 studenti iracheni finanziati dal Ministero del Petrolio dell'Iraq. La Fondazione ha inoltre ricevuto numerose prenotazioni dai dipartimenti di Unipv per accogliere congressi, corsi residenziali e ospiti internazionali presso la propria sede. Tra queste prenotazioni, si segnalano il workshop residenziale e internazionale *Leadership (and everything else) disrupted* organizzato in gennaio dalla Tällberg Foundation in partnership con l'Università di Pavia e la conferma di di Atlantis, società statunitense che collabora con il Policlinico San Matteo per programmi di osservazione presso i dipartimenti universitari di medicina: 36 studenti coinvolti alloggeranno tra giugno e inizio agosto 2023 a palazzo Vistarino.
- iv. Nell'esercizio 2024, proseguirà l'attività di consulenza fornita all'Ateneo per la cura delle relazioni del Rettore coi media, gli stakeholders e il territorio; si auspica possa essere rinnovata ed estesa all'intero anno.
- v. Anche nel 2024, con il riconoscimento dell'executive quale master universitario di II livello, la Fondazione erogherà all'Università di Pavia servizi di ospitalità presso la sede di palazzo Vistarino e di segreteria amministrativa del Master universitario di II livello in Business Administration. Palazzo Vistarino anche per il 2024 sarà sede di buona parte dei moduli di lezione del master in Management strategico e leadership delle organizzazioni sanitarie-EMMLOS.

Pavia, 29 aprile 2024

Il Presidente della Fondazione  
(Prof. Francesco Svelto)

A handwritten signature in black ink, consisting of the initials 'F. S.' followed by a large, stylized, cursive flourish that loops back to the right.