

Relazione del Consiglio di Amministrazione al bilancio chiuso al 31.12.2022

1) L'attività istituzionale 2022.

Nella mia qualità di Presidente della Fondazione presento a questo Consiglio, ai sensi del combinato disposto degli articoli 10 e 20 dello Statuto, la relazione sull'attività svolta dalla Fondazione nel corso dell'esercizio 2022, unitamente ad alcune note esplicative alle voci del bilancio chiuso al 31 dicembre 2022, sottoposto, insieme a questa relazione e a quella del Collegio dei Revisori, all'approvazione di questo Consiglio.

i) Nel gennaio 2022, in seguito alle dimissioni da vicepresidente esecutivo e membro del CdA della Fondazione della vicepresidente esecutiva prof. Birgit Hagen, il CdA della Fondazione ha nominato vicepresidente esecutivo per lo scorcio di triennio 2020-2022 il prof. Vittorio Poma. In sostituzione della prof.ssa Hagen, il CdA dell'università di Pavia, nel marzo 2022 ha nominato il prof. Tomaso Vecchi membro del CdA della Fondazione, per lo scorcio di triennio 2020-2022.

ii) Nel corso dell'esercizio 2022 sono cessate tutte le limitazioni derivanti dalla pandemia conseguente a COVID-19 e quindi si sono potute attuare appieno le attività programmate. Tali attività sono volte a proseguire quanto già previsto nel campo dello sviluppo dell'internazionalizzazione della formazione dell'Università di Pavia, migliorando altresì l'integrazione e il supporto alla didattica con convegni ed eventi di formazione professionale. Tutta l'attività è stata periodicamente sottoposta al controllo del Collegio dei Revisori.

iii) Nel corso del 2022 sono proseguite le attività connesse all'accordo quadro con l'Università di Pavia, avente a oggetto la fornitura da parete dell'Ateneo e su richiesta della Fondazione di servizi di consulenza amministrativo/contabile, di manutenzione edilizia e tecnica. In particolare, è stato rinnovato per il biennio maggio 2022-maggio 2024 l'incarico di responsabile della protezione dati alla dott.ssa Nadia Pazzi (Servizio legale di Unipv).

iv) È stata rinnovata l'attività di consulenza fornita dalla Fondazione all'Ateneo per la cura delle relazioni del Rettore coi media, gli stakeholders e il territorio; la nuova convenzione di durata annuale copre il periodo ottobre 2022-settembre 2023.

v) Nel corso del 2022 solo uno dei due fondatori ha erogato il contributo destinato al fondo di gestione: l'Università di Pavia ha versato € 50.000.

vi) Nel corso del 2022 ha visto applicazione – per il primo dei tre anni previsti – la convenzione di collaborazione tra Unipv e Fondazione per la gestione del Master Universitario di II livello in Business Administration.

vii) Nel corso del 2022 è stato siglato un accordo di collaborazione, di durata triennale, tra Università di Pavia, Fondazione Alma Mater Ticinensis e Tufts University per la realizzazione di corsi intensivi (summer school) in computer science riservati a studenti della Tufts university, con sede palazzo Vistarino. La Fondazione organizza, coordina e gestisce le attività e l'amministrazione dei programmi.

viii) Nel 2022 sono riprese con decisione le attività e i programmi in presenza, per la valorizzazione di palazzo Vistarino come sede delle attività istituzionali della Fondazione: dall'avvio del master universitario in Business Administration, al Semester Abroad Program (spring e fall), alla summer School in Ingegneria per la Tufts University, al progetto Future Builders con ENI, avviato nell'ottobre 2021 e di durata quadriennale.

- a) Semester abroad program. Nell'ambito del nuovo accordo pluriennale (2021-2026) con l'Università dell'Illinois at Urbana Champaign, la Fondazione e l'Università di Pavia hanno organizzato e gestito due programmi semestrali nel 2022 (Spring e fall semester), con attività didattica residenziale a Palazzo Vistarino per studenti undergraduate. In particolare, cessata l'emergenza sanitaria, la Fondazione ha potuto accogliere a Palazzo Vistarino sei studenti e una assistente laureata nello spring semester (febbraio-maggio 2022) e sei studenti nel fall semester (settembre-dicembre 2022). Tutte le attività si sono svolte regolarmente e con buoni risultati; i crediti ottenuti dagli studenti sono stati trasmessi alla University of Illinois at Urbana Champaign. Durante il 2022 due delegazioni della stessa Università sono state in visita a Pavia per avviare una possibile estensione dei programmi anche alla School of Engineering e a gruppi di studenti di Fisica e di Pedagogia.
- b) executive Master in Business Administration Ticinensis. Nel 2022 si è conclusa la terza edizione 2021-22 del master in Business Administration (organizzato dalla Fondazione) che ha visto la partecipazione di 25 allievi per la formula Flexo on line e di 21 allievi per la formula Full Dive in presenza. Nel corso del 2022, con il riconoscimento di eMBATicinensis quale Master di secondo livello dell'Università di Pavia, è stata avviata la nuova edizione 2021-22, coordinata dal prof. Manuel Bagna, con 26 iscritti alla formula Dive e 15 iscritti alla formula Flexo on line. Nell'ambito della convenzione triennale tra Famt e Unipv, la Fondazione gestisce i servizi amministrativi e di segreteria del master Universitario, che ha sede a palazzo Vistarino.
- c) Progetto Future Builders con ENI. Nel 2022 sono proseguite le attività previste dall'accordo sottoscritto da unipv e Fondazione AMT con Eni Corporate University per il progetto Future Builders, rivolto a 11 studenti provenienti dall'Iraq, i cui studi sono finanziati dal ministero del Petrolio dell'Iraq. Nel luglio 2022 gli 11 studenti hanno concluso con successo il Foundation year e si sono iscritti al I anno dei corsi di laurea di unipv: 7 studenti stanno frequentando Ingegneria civile e 4 studenti scienze giuridiche. La Fondazione gestisce il programma per il periodo 2021-2025, mette a disposizione un tutor madrelingua araba, eroga le borse di studio.
- d) Accordo pluriennale con Tufts University. Nel corso del 2022 è stato attivato l'accordo pluriennale di Unipv e Famt con la università di Tufts per Short term programs da svolgersi a Pavia, a Palazzo Vistarino per il periodo 2022-2024. Tra giugno e luglio 2022, per cinque settimane, un gruppo di 19 studenti, accompagnati da una docente, ha partecipato al summer program in Computer Science e alle attività integrative organizzate dalla fondazione. La docenza è stata affidata al dipartimento di Ingegneria e al centro linguistico dell'Ateneo. Il programma ha registrato un ampio gradimento, come confermato dalla delegazione di Tufts University che ha visitato l'Università di Pavia nel mese di giugno 2022.
- ix) Nel 2022 si è registrato un deciso incremento anche dell'attività di ospitalità (a titolo oneroso) presso palazzo Vistarino (sale e foresteria) per convegni, seminari e workshop organizzati dall'Università di Pavia. Decisivo, in questo senso, è stato l'arredo di cinque nuove camere e un appartamento riservati a convegnisti, studenti dei programmi internazionali e visiting professor.
- x) Il servizio di pulizia di palazzo Vistarino, affidato alla ditta Saser, si è concluso nell'agosto 2022. La Fondazione ha chiesto e ottenuto di inserire (sostenendone i costi relativi) il servizio di pulizia di palazzo Vistarino nel contratto di pulizia generale dell'Ateneo, affidato alla ditta Saser fino

al 2024. Definiti i criteri, la tipologia di servizio e i costi si è avviata una fase sperimentale (settembre-dicembre), al fine di concordare i costi annuali, da applicare a partire dal 2023.

xi) Nel corso del 2022 è stato anche rinnovato l'affidamento il servizio di custodia del palazzo alla ditta Biblos; visto l'incremento delle attività, legato alla foresteria e all'utilizzo delle sale per convegni, si è ritenuto di incrementare le ore di servizio, aggiungendo anche attività di piccola manutenzione, sia per le camere, sia per gli impianti utilizzati per la didattica.

xii) Anche nel 2022 la Fondazione si è adeguata a quanto disposto dal D.lgs 14 marzo 2013 n. 33 "Riordino della disciplina riguardante gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni". In virtù di quanto specificato dall'articolo 11 del D.lgs. 33/2013, dalla Determinazione n.8 del 17 giugno 2015 dell'ANAC, e soprattutto dalla deliberazione n. 1134 dell'8 novembre 2017 dell'ANAC, l'ambito soggettivo di applicazione delle disposizioni del decreto riguardano la Fondazione per la parte di organizzazione e attività di pubblico interesse, a esclusione delle attività di carattere esclusivamente privatistico. La dott.ssa Grazia Bruttocao continua a ricoprire il ruolo di responsabile per la trasparenza e la prevenzione della corruzione.

2) Attività istituzionale prevista per il 2023

- i. Il 2023 segna una nuova importante fase per la Fondazione, grazie alla rinnovata collaborazione tra Università di Pavia e Fondazione Banca del Monte di Lombardia. La nuova partnership, che segna una discontinuità rispetto al passato, intende proporre nuovi progetti, con un'attenzione specifica ai temi delle diseguaglianze in particolare per quanto riguarda l'accesso al mondo del lavoro. Il 2023 vede la sottoscrizione di un protocollo di intesa tra Università di Pavia e Fondazione Banca del Monte di Lombardia: Il protocollo di intesa prevede sia la revisione dello Statuto, con indicazione dei nuovi scopi e dei progetti principali, sia l'avvio di nuovi progetti, legati al tema del superamento delle diseguaglianze nell'accesso al mondo del lavoro. Nell'anno 2023 vengono quindi avviati i nuovi Progetti "Career House" e "Progetto Professionalità".
- Career House: un centro di formazione, eventi e servizi previsto per facilitare il placement dei neolaureati e la ricerca di personale qualificato delle imprese. In particolar modo, tale struttura svilupperà i propri servizi garantendo una consulenza individuale ai laureandi e laureati, preparandoli all'inserimento del mondo del lavoro; organizzerà percorsi di formazione, mirati al perfezionamento, all'aggiornamento o acquisizione di strumenti utili in ambito lavorativo; darà luogo ad eventi con aziende, al fine di creare interazione tra i giovani e il mondo delle imprese; allo stesso tempo saranno previsti dei servizi a favore delle imprese, quale la destinazione di spazi per promuovere l'interazione e i colloqui in presenza tra aziende e laureandi o laureati. Il progetto "Career House" verrà seguito dalla Fondazione, presso la sede di palazzo Vistarino, con il supporto delle strutture del C.OR. (Centro Orientamento dell'Università di Pavia).

Il progetto professionalità intende offrire opportunità di crescita professionale ai giovani, indipendentemente dal titolo di studio conseguito, ma sempre presso l'Ateneo pavese. In particolare, potrà provvedere in modo totale e gratuito alle spese per Progetti personalizzati di formazione, da svolgere presso imprese, laboratori, associazioni, istituti universitari o di ricerca, scuole e pubbliche amministrazioni in Italia o in altri Paesi. I Progetti, proposti direttamente dai candidati, devono mirare ad acquisire nuove esperienze o conoscenze professionali principalmente pratico-lavorative, non limitandosi a proporre apprendimenti esclusivamente teorici. Il Progetto "Professionalità" verrà seguito da personale specificamente dedicato individuato dalla Fondazione Alma Mater Ticinensis.

La stima dei costi complessivi ammonta a € 1.000.000,00. Tali costi saranno ripartiti in ugual misura tra Ateneo e Fondazione Bancaria. La quota a carico dell'Ateneo per l'anno 2023 è

pertanto pari a € 500.000,00 e risulta così articolata: 200.000€ in termini di costo sostenuto per le retribuzioni erogate al personale del COR impegnato sul progetto, € 50.000,00 a titolo di contributo annualmente versato alla Fondazione universitaria e € 250.000,00 da versare a titolo di contributo ai costi diretti delle iniziative da avviare. La Fondazione Banca del Monte di Lombardia contribuisce ai progetti con una quota annuale di 500.000 euro.

- ii. Per l'anno 2023 riprendono pienamente le attività formative e didattiche anche residenziali in presenza e i programmi internazionali, con sede a palazzo Vistarino. In particolare, sono attivi e in parte già fissati o avviati i seguenti programmi: Summer program in Computer Science (4 giugno-8 luglio 2023) per 25 studenti dell'Università Tufts; Spring semester abroad (6 febbraio-31 maggio) per 13 studenti della University of Illinois at Urbana Champaign e Fall semester abroad (6 settembre – 21 dicembre) per 5 studenti dell'università di Illinois-Urbana Champaign. Nel mese di marzo si è svolto con successo uno short program in Education – per un gruppo di cinque studenti e tre docenti - sempre con la stessa Università statunitense, che è interessata ad avviare un programma estivo o un semester sul tema Education.
- iii. Prosegue positivamente il programma pluriennale che coinvolge tramite ENI e Unipv un gruppo di 11 studenti iracheni finanziati dal Ministero del Petrolio dell'Iraq. La Fondazione ha inoltre ricevuto numerose prenotazioni dai dipartimenti di Unipv per accogliere congressi, corsi residenziali e ospiti internazionali presso la propria sede. Tra queste prenotazioni, si segnala quella di Atlantis, società statunitense che collabora con il Policlinico San Matteo per programmi di osservazione presso i dipartimenti universitari di medicina: 48 studenti coinvolti alloggeranno tra maggio e inizio agosto 2023 a palazzo Vistarino.
- iv. Nell'esercizio 2023, almeno fino al mese di settembre, proseguirà l'attività di consulenza fornita all'Ateneo per la cura delle relazioni del Rettore coi media, gli stakeholders e il territorio; si auspica possa essere rinnovata ed estesa all'intero anno.
- v. Anche nel 2023, con il riconoscimento dell'executive quale master universitario di II livello, la Fondazione erogherà all'Università di Pavia servizi di ospitalità presso la sede di palazzo Vistarino e di segreteria amministrativa del Master universitario di II livello in Business Administration. Palazzo Vistarino anche per il 2023 sarà sede di buona parte dei moduli di lezione del master in Management strategico e leadership delle organizzazioni sanitarie-EMMLOS.
- vi. Nei primi mesi del 2023 la Fondazione ha saldato all'Università di Pavia le spettanze relative alle utenze (riscaldamento ed energia elettrica) di Palazzo Vistarino per il periodo 2015-2018. Contestualmente è stato chiesto alla direzione generale dell'Ateneo di comunicare alla Fondazione i costi per le utenze (riscaldamento ed energia elettrica) relative al periodo 2019-21 e 2022.

Pavia, 20 aprile 2023

Il Presidente della Fondazione
(Prof. Francesco Svelto)

