

## **Relazione del Consiglio di Amministrazione al bilancio chiuso al 31.12.2020**

L'attività istituzionale.

Nella mia qualità di Presidente della Fondazione presento a codesto Consiglio, ai sensi del combinato disposto degli articoli 10 e 20 dello Statuto, la relazione sull'attività svolta dalla Fondazione nel corso dell'esercizio 2020, unitamente ad alcune note esplicative alle voci del bilancio chiuso al 31 dicembre 2020, sottoposto, insieme a questa relazione e a quella del Collegio dei Revisori, all'approvazione del Consiglio di Amministrazione della Fondazione.

i) Nel corso dell'esercizio 2020, purtroppo caratterizzato dagli effetti derivanti dalla pandemia conseguente a COVID-19, il Consiglio di Amministrazione ha operato per tutelare i lavoratori e i fruitori delle strutture e locali pertinenti alla Fondazione. Ha altresì potenziato, con tutte le limitazioni esistenti, date dalla mancata libertà di movimenti delle persone (docenti e fruitori dei corsi organizzati), le attività finalizzate a ridurre i costi e reperire risorse finanziarie utili e necessarie allo svolgimento delle proprie finalità. In particolare, la vicepresidente esecutiva, prof.ssa Birgit Hagen e i Consiglieri hanno concretamente promosso la progettazione e la prosecuzione delle attività formative e didattiche, prevalentemente on line, nel rispetto della normativa anti Covid. Si è trattato di attività volte a proseguire quanto già svolto nel campo dello sviluppo della ricerca e della formazione dell'Università di Pavia. I programmi residenziali di internazionalizzazione (semester abroad) avviati nel febbraio 2020 sono stati interrotti dalla pandemia, con conseguente rientro in patria degli studenti coinvolti, ma sono proseguiti subito dopo, con l'erogazione dei corsi on line fino a giugno 2020. I corsi residenziali internazionali, (summer school) programmati per maggio-luglio 2020 sono stati cancellati, così come i convegni, le attività a supporto alla didattica e gli eventi di formazione professionale. Si è invece proseguita, quando possibile, l'ospitalità presso la foresteria di palazzo Vistarino: da settembre 2020, grazie al progetto PRO3 di Unipv, la foresteria accoglie per un anno un gruppo di 12 dottorandi; ulteriori ospitalità sono legate alla convenzione siglata con Ghislierimusica. La Dott.ssa Bruttocao ha materialmente proseguito a mantenere i rapporti con gli enti e le istituzioni sin qui coinvolte e ha curato la gestione e la programmazione di nuovi progetti con istituzioni universitarie americane (Illinois, Tufts, Florida) e con l'Ateneo di Pavia (per Master e attività istituzionali). Tutta l'attività è stata periodicamente sottoposta al controllo del Collegio dei Revisori.

ii) Anche nell'esercizio 2020 è stato attuato l'accordo quadro con l'Università di Pavia, avente a oggetto la fornitura da parte dell'Ateneo e su richiesta della Fondazione di servizi di consulenza amministrativo/contabile, di manutenzione edilizia e tecnica. È stata rinnovata l'attività di consulenza fornita all'Ateneo per la cura delle relazioni del Rettore coi media, gli stakeholders e il territorio; la convenzione di durata annuale copre il periodo ottobre 2019-settembre 2020 ed è stata rinnovata per il periodo ottobre 2020-settembre 2021. È invece in attesa di rinnovo l'accordo quadro con EDiSU (comodatario di una porzione del Palazzo Vistarino) che regola i servizi di portierato di palazzo Vistarino.

iii) Nel corso del 2020 solo uno dei due fondatori ha erogato il contributo destinato al fondo di gestione: l'Università di Pavia ha versato € 50.000. Anche nel 2020 il socio fondatore Fondazione Banca del Monte di Lombardia non ha versato nessun contributo.

- iv) Nel corso del 2020 sono state versate alla Fondazione, nell'ambito del contratto di sponsorizzazione dell'*executive Master in Business Administration Ticinensis 2019-2021* da parte di UBI Banca, 4 borse di studio, per un importo di € 40.000,00, in favore di allievi UBI iscritti a eMBAT. Ulteriori borse di studio per la II edizione di eMBAT sono state versate da BIP e IBM. Nell'esercizio 2020 la sponsorizzazione è stata utilizzata per coprire costi di diretta imputazione di eMBAT e le borse di studio per l'iscrizione di allievi. Nel medesimo anno 2020, per coprire le spese relative alla prima edizione di eMBATicinensis è stata utilizzata quota parte della sponsorizzazione erogata da UBI nell'anno precedente.
- v) Nell'ambito delle proprie attività di valorizzazione dell'attività di ricerca e di formazione dell'Università di Pavia, la Fondazione *Alma Mater Ticinensis* nel 2020, viste le minori entrate, ha dovuto ridurre l'erogazione di contributi a sostegno dell'Università di Pavia. È comunque stata messa a bando per il quarto anno - su proposta del Comitato scientifico e in seguito alla pubblicazione di un avviso di selezione - l'accoglienza gratuita di tre convegni internazionali e residenziali organizzati dall'Università di Pavia; l'interruzione dell'attività congressuale causata dalla pandemia non ha tuttavia permesso lo svolgimento delle attività congressuali vincitrici del bando 2020, previste per il periodo marzo-dicembre 2020.
- vi) Nel 2020, nonostante il lungo periodo di blocco delle attività didattiche in presenza, è proseguita la progettazione di programmi per la valorizzazione di palazzo Vistarino come sede delle attività istituzionali della Fondazione. La Fondazione ha infatti continuato a produrre, ove possibile on line, attività formative: il *Semester Abroad Program*, un *honors program* e l'*executive Master in Business Administration Ticinensis*, mentre ha interrotto le lezioni della Scuola di Pragmatica Politica e le due summer school in fisica e in ingegneria.
- a) *Semester abroad program*. La Fondazione e l'Università di Pavia hanno siglato un accordo pluriennale con l'Università dell'Illinois at Urbana Champaign per l'organizzazione di due semestri all'anno (Spring e fall semester) di attività didattica residenziale a Palazzo Vistarino per studenti undergraduate. L'8 febbraio 2020 tredici studenti dell'Università dell'Illinois at Urbana Champaign e una studentessa del Rhode island College sono arrivati a Pavia per l'avvio del programma. La diffusione della pandemia da Covid-19 in Italia e la chiusura delle frontiere hanno fatto sì che gli studenti rientrassero negli USA, richiamati dalle loro università, ai primi di marzo del 2020. Le attività didattiche previste dal programma sono proseguire on line, permettendo agli studenti di acquisire crediti formativi e alla Fondazione di non dover restituire le quote di iscrizione al programma.
- b) *Summer School* - Sono invece state annullate nel marzo 2020, a causa della pandemia, le due *summer school* programmate nell'estate 2020: la *Summer School in Ingegneria* con la *Tufts University* e la *Summer School in Fisica* con la *University of Florida*. Contatti con le università statunitensi sono proseguiti durante tutto il 2020, al fine di riprogrammare le attività il prima possibile e in tutta sicurezza.
- c) *Honors program*. Nell'ambito dell'accordo siglato con l'Università dell'Illinois at Urbana Champaign nel gennaio 2020 un gruppo di 12 studenti, accompagnati da due docenti, hanno soggiornato a palazzo Vistarino per due settimane, nell'ambito dell'*honors program* offerto dalla loro università, sul tema migranti e migrazioni.

- d) *Scuola di Pragmatica politica*. La pandemia ha causato la sospensione per il 2020 della Scuola di Pragmatica Politica, avviata nel 2018 dalla fondazione, grazie a un progetto del prof. Fabio Rugge e dell'avv. Roberto Maroni e organizzata dalla Fondazione universitaria *Alma Mater Ticinensis*, in collaborazione con l'Università di Pavia e il Corriere della sera. I responsabili della Scuola di Pragmatica Politica hanno proposto per il 2020-21 la pubblicazione di un volume sul tema *La politica post Covid*, composto da interviste ai politici che hanno partecipato alle prime due edizioni della Scuola. Si è in tal modo ritenuto di non interrompere un'occasione formativa di qualità.
- e) *executive Master in Business Administration Ticinensis*. La Fondazione, nel corso del 2020 ha avviato le procedure per il riconoscimento di eMBATicinensis quale Master dell'Università di Pavia: la convenzione è stata proposta a unipv per la delibera di approvazione nei primi mesi del 2021. Nel frattempo, si susseguono le varie edizioni di eMBATicinensis. Nel giugno 2020 si è conclusa con successo, in modalità on line, la prima edizione. Per tutto l'anno, la Fondazione ha proseguito, prevalentemente in modalità on line, all'erogazione delle lezioni della seconda edizione 2019-21, alla quale sono iscritti 23 allievi. Le restrizioni causate dalla pandemia da Covid-19 hanno purtroppo costretto la direzione di eMBAT ad annullare la programmata settimana a Boston, parte integrante del Master. Si è quindi reso necessario applicare di uno sconto di 2100 euro su ciascuna quota di iscrizione. Durante il 2020, inoltre, la direzione del master ha avviato la progettazione della terza edizione, 2021-22, proponendo due formule: una in presenza (Full Dive), in accordo con le normative anti Covid-19, e una completamente on line (Flexo).
- vii) Nel settembre 2020 la Fondazione, grazie al contributo di 2000 euro erogato dal Comune di Pavia, ha pubblicato il terzo volume del ciclo *L'Arca delle virtù: da Agostino al XXI secolo*, dedicato al tema *Mansuetudine*. Il volume sarà presentato nel 2021, secondo le modalità consentite.
- viii) A partire dal mese di marzo 2020 (lockdown e normative nazionali) non è purtroppo stato possibile proseguire l'attività di ospitalità (a titolo oneroso) presso palazzo Vistarino (sale e foresteria): convegni, seminari e workshop organizzati dall'Università di Pavia. Sono infatti stati sospesi, rimandati a data da destinarsi o cancellati. L'ospitalità in foresteria è completamente cessata durante il lockdown e a causa della cancellazione di programmi internazionali e convegni. A partire dal mese di settembre 2020 l'ospitalità in foresteria ha potuto riprendere, grazie alla presenza di 12 dottorandi ospitati per un anno da Unipv, alcuni ospiti di Ghislierimusica e personale dell'Ateneo.
- ix) Nel febbraio 2020 è stato rinnovato il contratto di pulizia di palazzo Vistarino. La Fondazione ha dapprima proceduto a un'indagine di mercato, invitando tre ditte a proporre un'offerta economica. Nessuna delle ditte interpellate (saser, sotraf e Jobbing) ha presentato offerta. Quindi, visto che la società Saser si è resa disponibile alla sottoscrizione di un nuovo contratto annuale, alle medesime condizioni economiche dell'anno precedente, la Fondazione ha affidato il servizio alla ditta saser per un anno (rinnovabile), La ditta Saser tenendo conto del lockdown e della ridotta attività della foresteria nel 2020, ha applicato una riduzione del costo nel periodo marzo-luglio. Dal mese di settembre, con la riapertura della foresteria e delle aule didattiche si sono potenziati gli interventi di pulizia e sanificazione, che devono essere quotidiani in base ai protocolli anti Covid, e anche le tariffe sono state riallineate

Nel corso del 2020 è stato anche rinnovato il servizio di custodia del palazzo alla ditta Biblos.

x) Anche nel 2020 la Fondazione si è adeguata a quanto disposto dal D.lgs 14 marzo 2013 n. 33 "Riordino della disciplina riguardante gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni". In virtù di quanto specificato dall'articolo 11 del D.lgs. 33/2013, dalla Determinazione n.8 del 17 giugno 2015 dell'ANAC, e soprattutto dalla deliberazione n. 1134 dell'8 novembre 2017 dell'ANAC, l'ambito soggettivo di applicazione delle disposizioni del decreto riguardano la Fondazione per la parte di organizzazione e attività di pubblico interesse, a esclusione delle attività di carattere esclusivamente privatistico. La dott.ssa Grazia Bruttocao continua a ricoprire il ruolo di responsabile per la trasparenza e la prevenzione della corruzione.

Nel 2018 la Fondazione si è adeguata alla normativa riguardante l'utilizzo dei dati personali. Il trattamento è effettuato nel rispetto dei principi generali del Regolamento Europeo 2016/679 di liceità, correttezza, trasparenza e non eccedenza (art. 5 paragrafo 1 del RGPD) con misure tecniche e organizzative adeguate in modo da tutelare la riservatezza e dei diritti degli interessati conformemente alla normativa vigente. La dott.ssa Nadia Pazzi (Università di Pavia) è stata nominata dalla fondazione responsabile del trattamento dei dati per il biennio 2020-2021.

## 2) L'attività istituzionale prevista nel 2021

i) Anche per l'anno 2021, nonostante le forti limitazioni causate dalla pandemia da Covid-19 la Fondazione ha mantenuto regolari contatti i partner accademici internazionali, oltre che con l'Ateneo di Pavia, per progettare nuove attività formative e didattiche anche residenziali, con sede a palazzo Vistarino. In particolare, sono proseguiti i contatti con le università di Illinois, Rhode island college, Tufts, Florida per organizzare, auspicabilmente nel secondo semestre 2021, programmi formativi residenziali. Tali programmi sono fortemente condizionati dalla possibilità di compiere viaggi internazionali e dagli obblighi di quarantena. Sono al momento fissati i seguenti programmi: summer program in fisica (giugno-luglio 2021) per l'Università della Florida e un programma pluriennale, che si avvierà nell'autunno 2021 che coinvolge tramite ENI e Unipv un gruppo di 12 studenti iracheni finanziati dal Governo del petrolio. Altre summer school e programmi residenziali internazionali sono in fase di progettazione per il 2022 con l'Università dell'Illinois at Urbana-Champaign e l'Università di Tufts.

ii) Nell'esercizio 2021, almeno fino al mese di settembre, proseguirà l'attività di consulenza fornita all'Ateneo per la cura delle relazioni del Rettore coi media, gli stakeholders e il territorio; si auspica possa essere rinnovata ed estesa all'intero anno.

iii) La previsione di entrate istituzionali per il 2021 si limita alla quota del socio fondatore Università di Pavia di 50.000 euro.

iv) Nel 2021, pur nella consapevolezza delle difficoltà causate dall'emergenza sanitaria, proseguirà la valorizzazione di palazzo Vistarino come sede di attività istituzionali, in particolare di attività formative. In attesa di riavviare i programmi internazionali, proseguirà anche on line l'executive Master in Business Administration Ticinensis, che ha avviato con successo la III edizione. Interrotte le attività didattiche in presenza, durante il periodo in cui la regione era in zona rossa, nel rispetto della normativa vigente, la didattica di eMBAT è proseguita on line e riprenderà in aula a partire dal 13 aprile 2021. La Fondazione ha aggiornato i propri protocolli anti Covid-19 con l'adeguamento degli spazi per il lavoro e la didattica alle regole del distanziamento sociale. La Fondazione sta inoltre progettando nuove attività formative, seminari, corsi ecm, summer school con i dipartimenti dell'Università di Pavia.



v) Anche l'ospitalità (a titolo oneroso) presso palazzo Vistarino (sale e foresteria) di convegni, seminari e workshop organizzati dall'Università di Pavia è stata interrotta dall'emergenza Covid-19, causando una drastica cancellazione di prenotazioni. Grazie a un progetto dell'Università di Pavia, da settembre 2020 e fino a tutto settembre 2021 la foresteria di palazzo Vistarino ospita (a titolo oneroso) un gruppo di 12 dottorandi, vincitori del progetto Pro3. Inoltre, la sottoscrizione di una convenzione con Ghislierimusica permette ai musicisti e gli ospiti che animano i programmi culturali del centro di Musica antica del Ghislieri di risiedere presso la foresteria di palazzo Vistarino. Ancora bloccata, invece l'attività congressuale: Federcongressi prevede che il blocco dei congressi continuerà fino a settembre 2021; in attesa di conferme, alcuni convegni hanno fissato le nuove date e prenotazioni presso palazzo Vistarino per gli ultimi mesi del 2021 e soprattutto per il 2022.

Pavia, 12 aprile 2021

Il Presidente della Fondazione  
(Prof. Francesco Svelto)