

## Relazione del Consiglio di Amministrazione al bilancio chiuso al 31.12.2019 e bilancio preventivo dell'esercizio 2020

### 1) L'attività istituzionale del 2019.

Nella mia qualità di Presidente della Fondazione presento a codesto Consiglio, ai sensi del combinato disposto degli articoli 10 e 20 dello Statuto, la relazione sull'attività svolta dalla Fondazione nel corso dell'esercizio 2019, unitamente ad alcune note esplicative alle voci del bilancio chiuso al 31 dicembre 2019, sottoposto, insieme a questa relazione e a quella del Collegio dei Revisori dei Conti, all'approvazione del Consiglio di Amministrazione della Fondazione.

i) Nel corso dell'esercizio 2019 il Consiglio di Amministrazione ha operato per potenziare le attività, al fine di reperire risorse finanziarie utili allo svolgimento della propria mission. In particolare, il Consiglio, anche grazie alle relazioni avviate con l'Università di Tufts dal prof. Svelto (Prorettore alla Terza Missione e poi Rettore dell'Università), ha concretamente promosso la progettazione di nuove attività formative e didattiche anche residenziali, con sede a palazzo Vistarino, anche con l'obiettivo di potenziare i progetti già in essere. Si tratta di attività volte a promuovere e sviluppare l'internazionalizzazione della ricerca e della formazione dell'Università di Pavia, per gestire attività di supporto alla didattica, organizzando convegni, anche internazionali, eventi di formazione professionale, attività integrative. Palazzo Vistarino è divenuto punto di riferimento per alcune di queste attività, grazie alla disponibilità degli spazi del piano nobile e della foresteria. La Dott.ssa Bruttocao, insieme al Servizio relazioni Internazionali dell'Università, ha materialmente mantenuto i rapporti con gli enti e le istituzioni coinvolte e ha curato la gestione dei progetti. La Fondazione anche per il 2019 ha ritenuto di promuovere l'attività didattica e di ricerca dell'ente di riferimento, programmando una campagna di comunicazione multicanale in favore dell'Università di Pavia. Tutta l'attività è stata periodicamente sottoposta al controllo del Collegio dei Revisori.

ii) Anche nell'esercizio 2019 è stato attuato l'accordo quadro con l'Università di Pavia, avente a oggetto la fornitura da parte dell'Ateneo e su richiesta della Fondazione di servizi di consulenza amministrativo/contabile, di manutenzione edilizia e tecnica. In seguito all'elezione del Rettore dell'Università di Pavia è stata rinnovata l'attività di consulenza fornita all'Ateneo per la cura delle relazioni del Rettore coi media, gli *stakeholders* e il territorio; la nuova convenzione di durata annuale copre il periodo ottobre 2019-settembre 2020.

Nel corso dell'anno 2019 è proseguito l'accordo quadro con EDiSU (comodatario di una porzione del Palazzo Vistarino) che regola i servizi di portierato di palazzo Vistarino.

iii) Nel corso del 2019 solo uno dei due fondatori ha erogato il contributo destinato al fondo di gestione: l'Università di Pavia ha versato € 50.000. La Fondazione Banca del Monte di Lombardia ha invece comunicato, in data 9 settembre 2019, che non avrebbe erogato alcun contributo alla FAMT per l'anno 2019.

iv) Nel corso del 2019 la Fondazione ha stipulato un contratto di sponsorizzazione con UBI Banca per € 48.800,00. Tale sponsorizzazione è finalizzata alla seconda edizione del progetto *executive Master in Business Administration Ticinensis* da realizzarsi, da parte della Fondazione *Alma Mater Ticinensis*, nel periodo novembre 2019-maggio 2021. Il contratto prevede anche l'erogazione di 4 borse di studio, per ulteriori € 40.000,00, in favore di allievi UBI iscritti a eMBAT. Nell'esercizio 2019 la sponsorizzazione e le borse di studio sono state utilizzate per coprire costi di diretta imputazione. Nel medesimo anno 2019, per coprire le spese relative alla prima edizione di eMBATicinensis è stata utilizzata quota parte della sponsorizzazione erogata da UBI nell'anno precedente.

v) Nell'ambito delle proprie attività di valorizzazione dell'attività di ricerca e di formazione dell'Università di Pavia, la Fondazione *Alma Mater Ticinensis* nel 2019, ha sostenuto l'Università di Pavia attraverso le seguenti attività:

a) per il terzo anno, su proposta del Comitato scientifico e in seguito alla pubblicazione di un avviso di selezione, la Fondazione ha accolto gratuitamente tre convegni internazionali e residenziali organizzati dall'Università di Pavia, che si sono svolti presso Palazzo Vistarino.

b) In secondo luogo, visto il buon esito della campagna di comunicazione avviata nel 2016 dalla Fondazione in favore dell'Università di Pavia, nel 2019 la Fondazione ha ri-finanziato il progetto. In particolare, FAMT, utilizzando

la stessa creatività e gli stessi impianti del 2016, ha investito 58000 euro per promuovere l'Ateneo presso le future matricole con affissioni in metropolitana a Milano e nelle principali città italiane di interesse.

c) in terzo luogo, si è concluso il finanziamento triennale (2016-2019) di tre borse di dottorato di ricerca per totali 158.000 euro (55.000 nel 2019).

vi) Nel 2019 è proseguita la valorizzazione di palazzo Vistarino come sede delle attività istituzionali della Fondazione. La Fondazione ha infatti continuato a produrre essa stessa delle attività formative. Sono il *Semester Abroad Program*, l'*executive Master in Business Administration Ticinensis* e la *Scuola di Pragmatica Politica*.

a) *Semester abroad program*. La Fondazione e l'Università di Pavia hanno siglato un accordo pluriennale con l'Università dell'Illinois at Urbana Champaign per l'organizzazione di due semestri all'anno (Spring e fall semester) di attività didattica residenziale a Palazzo Vistarino per studenti undergraduate. Nel corso del 2019 tredici studenti americani – un numero inferiore di sei unità rispetto all'anno precedente - hanno preso parte al programma, acquisendo crediti formativi riconosciuti dalla loro università e vivendo un'esperienza davvero immersiva nella cultura italiana. Il minor numero di iscritti ha inciso negativamente sulle entrate del 2019; si sottolinea che anche i costi del programma sono stati rimodulati e ridotti.

b) *Scuola di Pragmatica politica*. Nonostante l'iniziale scarso numero di iscritti, il Consiglio ha ritenuto di attivare anche nel 2019 la Scuola di Pragmatica Politica, ideata nel 2018 dal Rettore dell'Università di Pavia Fabio Rugge e dal Presidente della Regione Lombardia Roberto Maroni e organizzata dalla Fondazione universitaria *Alma Mater Ticinensis*, in collaborazione con l'Università di Pavia e il Corriere della sera. Per attivare la Scuola, a dieci dei tredici iscritti sono state proposte quote di iscrizione ridotte del 70%; si è in tal modo ritenuto di non interrompere un'occasione formativa di qualità, i cui costi sono però stati superiori alle entrate.

c) *executive Master in Business Administration Ticinensis*. Nel corso del 2019 la Fondazione ha avviato la seconda edizione dell'*executive Master in Business Administration-eMBAT*Ticinensis. Tra le moltissime domande di ammissione da tutt'Italia sono stati selezionati 23 allievi. Cospicuo anche per questa edizione il sostegno di aziende private, che hanno erogato borse di studio (per 55.000 euro) in favore degli iscritti, si tratta di CNH, Iveco, Bip, FPT, Fedegari; UBI Banca ha erogato una sponsorizzazione e borse di studio per 80.000 euro. La seconda edizione dell'eMBAT è stata inaugurata nel novembre 2019; per tutto l'anno si sono anche svolte a palazzo Vistarino, con successo e notevole interesse per la presenza di relatori di qualità, le lezioni, i laboratori, i viaggi della prima edizione 2018-20, che si è conclusa nel maggio 2020.

vii) Durante tutto l'anno è proseguita l'ospitalità (a titolo oneroso) presso palazzo Vistarino (sale e foresteria) di convegni, seminari e workshop organizzati dall'Università di Pavia. Rispetto all'anno precedente, si è registrato un calo nel numero dei convegni ospitati nei saloni del piano nobile, mentre la foresteria si è consolidata come punto di riferimento per docenti, soprattutto stranieri, ricercatori (che hanno soggiornato per molti mesi) e ospiti di master e convegni.

viii) Nel 2019, viste le tipologie di richieste per l'ospitalità in foresteria, il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di rinnovare l'arredo di 6 camere della foresteria, dotandole di arredi e servizi superior. Le nuove camere sono state inaugurate nel settembre 2019.

ix) Il servizio di pulizia per l'anno 2019, che era stato dal Consiglio di amministrazione affidato direttamente alla società SASER, ha risposto positivamente alle attese. La Fondazione ha rinnovato quindi il contratto alla stessa ditta. Nel corso del 2019 è stato anche affidato il servizio di custodia del palazzo alla ditta Biblos.

x) Anche nel 2019 la Fondazione si è adeguata a quanto disposto dal D.lgs 14 marzo 2013 n. 33 "Riordino della disciplina riguardante gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni". In virtù di quanto specificato dall'articolo 11 del D.lgs. 33/2013, dalla Determinazione n.8 del 17 giugno 2015 dell'ANAC, e soprattutto dalla deliberazione n. 1134 dell'8 novembre 2017 dell'ANAC, l'ambito soggettivo di applicazione delle disposizioni del decreto riguardano la Fondazione per la parte di organizzazione e attività di pubblico interesse, a esclusione delle attività di carattere esclusivamente privatistico. La dott.ssa Grazia Bruttocao continua a ricoprire il ruolo di responsabile per la trasparenza e la prevenzione della corruzione. Nel 2018 la Fondazione si è adeguata alla normativa riguardante l'utilizzo dei dati personali. Il trattamento è effettuato nel rispetto dei principi generali del Regolamento Europeo 2016/679 di liceità, correttezza, trasparenza e non eccedenza



(art. 5 paragrafo 1 del RGPD) con misure tecniche e organizzative adeguate in modo da tutelare la riservatezza e dei diritti degli interessati conformemente alla normativa vigente. La dott.ssa Nadia Pazzi (Università di Pavia) è stata nominata dalla fondazione responsabile del trattamento dei dati per il biennio 2018-2020.

## 2) L'attività istituzionale prevista nel 2020

i) Anche per l'anno 2020 la fondazione ha potenziato l'attività di progettazione di nuove attività formative e didattiche anche residenziali, con sede a palazzo Vistarino. Sono proseguiti i contatti con le università di Illinois, Rhode island college, Tufts, Florida e sono stati organizzati programmi formativi residenziali: honors program (gennaio 2020) e semester abroad (febbraio-giugno 2020) per l'Università dell'Illinois at Urbana-Champaign; summer program (giugno-luglio 2020) per l'Università di Tufts; summer program per l'Università della Florida.

Le attività avviate in gennaio e febbraio sono state bruscamente sospese per l'emergenza Covid-19. Gli studenti sono stati richiamati negli Stati Uniti, ma il programma didattico è continuato on line, con l'erogazione dei corsi programmati tramite piattaforma elettronica e con il supporto del tutor degli studenti. Quale conseguenza dell'emergenza Covid-19, che ha causato la chiusura dei confini internazionali e nazionali e del lockdown, tutti gli altri programmi internazionali estivi e autunnali previsti per il 2020 sono stati annullati.

ii) Nell'esercizio 2020, almeno fino al mese di settembre, proseguirà l'attività di consulenza fornita all'Ateneo per la cura delle relazioni del Rettore coi media, gli stakeholders e il territorio; si auspica possa essere rinnovata ed estesa all'intero anno.

iii) La previsione di entrate istituzionali per il 2020 si limita alla quota del socio fondatore Università di Pavia di 50.000 euro.

iv) Nel 2020, pur nella consapevolezza delle difficoltà causate dall'emergenza sanitaria, proseguirà la valorizzazione di palazzo Vistarino come sede di attività istituzionali, in particolare di attività formative. In assenza di programmi internazionali, prosegue l'*executive Master in Business Administration Ticinensis*, che ha avviato la II edizione e che nel 2020 inaugurerà auspicabilmente la III edizione. Interrotte le attività didattiche in presenza, nel rispetto della normativa vigente, la didattica di eMBAT è parzialmente proseguita on line. Si auspica di poter riprendere la didattica in aula a partire dal mese di settembre, pur con l'adeguamento degli spazi alle regole del distanziamento sociale. La Fondazione sta inoltre progettando nuove attività formative, anche da erogare a enti e istituzioni del territorio.

v) Anche l'ospitalità (a titolo oneroso) presso palazzo Vistarino (sale e foresteria) di convegni, seminari e workshop organizzati dall'Università di Pavia iniziata nel gennaio 2020 è stata interrotta dall'emergenza Covid-19, causando una drastica cancellazione di prenotazioni, almeno fino a metà settembre 2020. Alcuni convegni hanno già fissato le nuove date e prenotazioni presso palazzo Vistarino per il 2021. In collaborazione con l'Università di Pavia, la Fondazione ha messo a disposizione (a titolo oneroso) 15 camere per un programma di dottorato di ricerca internazionale per il periodo ottobre 2020-settembre 2021.

Pavia, .....

Il Presidente della Fondazione  
(Prof. Francesco Svelto)