



FONDAZIONE
ALMA MATER TICINENSIS

Relazione del Consiglio di Amministrazione in merito al bilancio chiuso al 31.12.2017 e bilancio preventivo dell'esercizio 2018

1) L'attività istituzionale.

Nella mia qualità di Presidente della Fondazione presento a codesto Consiglio, ai sensi del combinato disposto degli articoli 10 e 20 dello Statuto, la relazione sull'attività svolta dalla Fondazione nel corso dell'esercizio 2017, unitamente ad alcune note esplicative alle voci del bilancio chiuso al 31 dicembre 2017, sottoposto, insieme a questa relazione e a quella del Collegio dei Revisori dei Conti, all'approvazione del Consiglio di Amministrazione della Fondazione.

i) Nel maggio 2017 con la designazione dei propri rappresentanti da parte dei soci fondatori (Fondazione Banca del Monte di Lombardia e Ateneo Pavese), l'Università degli studi di Pavia, ente di riferimento della Fondazione, ha rinnovato i componenti del consiglio d'amministrazione della Fondazione, venuto a scadenza con l'approvazione del bilancio d'esercizio 2016. La composizione del Consiglio s'è perfezionata a seguito della nomina, sopraggiunta nel dicembre 2017, del componente di designazione ministeriale. Alle funzioni di vicepresidente esecutivo è stata nominata la prof.ssa Birgit Hagen; vicepresidente è la prof.ssa Giovanna Ruberto. Nel dicembre 2017 è stato nominato il membro del Collegio dei Revisori designato dal MEF in sostituzione della dott.ssa per il restante periodo del triennio 2016-19.

ii) E' stato rinnovato l'accordo quadro con l'Università di Pavia, avente a oggetto la fornitura da parte dell'Ateneo e su richiesta della Fondazione di servizi di consulenza amministrativo/contabile, di manutenzione edilizia e tecnica. E' proseguita la fornitura all'Ateneo delle attività di consulenza per la cura delle relazioni del Rettore coi media, gli stakeholders e il territorio come da Convenzione sottoscritta nel 2014, rinnovata sia per il biennio 2016-17 sia per il biennio 2018-19.

Nel corso dell'anno 2017 è stato rinnovato l'accordo quadro con EDiSU (comodatario di una porzione del Palazzo Vistarino) che regola i servizi di custodia e portierato di palazzo Vistarino.

iii) Nel corso del 2017 i due fondatori hanno erogato il contributo destinato al fondo di gestione: l'Ateneo per € 50.000 e la Fondazione Banca del Monte per € 200.000.

iv) In riferimento al finanziamento della ricerca svolta presso l'Ateneo Pavese, si segnalano i finanziamenti erogati dalla Fondazione a favore dell'Università degli Studi di Pavia nel 2017, in ossequio a convenzioni già siglate fra i due Enti o, comunque, a delibere già assunte dal Consiglio. Nell'ambito delle proprie attività di valorizzazione dell'attività di ricerca e di formazione dell'Università di Pavia, la Fondazione Alma Mater Ticinensis nel 2017 ha erogato 140.750 euro a sostegno dell'Università di Pavia. In particolare:

- è stata versata la seconda annualità relativa al finanziamento triennale di tre borse di dottorato di ricerca (per il triennio 2016-2019) per totali 158.000 euro (52.000 euro annui). Queste le tre borse di dottorato finanziate:

- per la macroarea di Scienze e Tecnologie, il progetto del dottorato in Matematica sul tema

Fondazione Alma Mater Ticinensis - Strada Nuova, 65, 27100 Pavia - C.F. 96055400186 - P.I. 02539730180

“Calcolo delle variazioni ed equazioni alle derivate parziali”;

- per la macroarea di Scienze della Vita, il progetto del dottorato in Genetica, biologia molecolare e cellulare sul tema “Prevenire zika: lotta con strumenti genetici alla zanzara che trasmette il virus”;

- per la macroarea di Scienze umanistiche e sociali, il progetto del dottorato in *Economics and management of technology* (DREAMT) sul tema “Determinanti della mobilità ospedaliera nel sistema regionale lombardo”.

- In secondo luogo, nel 2017 è stato versato il contributo di 8750 euro a saldo del finanziamento di una borsa di studio per il biennio 2016-17 a sostegno del progetto PAD – Pavia Archivi Digitali.

- In terzo luogo, la Fondazione ha finanziato, per il secondo anno, su proposta del Comitato scientifico e in seguito alla pubblicazione di un avviso di selezione, di tre convegni internazionali e residenziali organizzati dall’Università di Pavia, che si sono svolti presso Palazzo Vistarino. La Fondazione ha messo a disposizione gli spazi per la didattica e la foresteria per un valore totale di 20.000 euro. Questi i convegni selezionati, che si sono svolti tra aprile e luglio 2017:

- A sessant’anno dai trattati di Roma (prof. Francesco Velo);
- *3rd international workshop on Aedes albopictus* (prof.ssa Mariangela Bonizzoni);
- *Frontiers in partial differential equations analysis and solvers* (prof. Daniele Boffi).

- In quarto luogo, visto il buon esito (incremento dell’8,4% degli immatricolati) della campagna di comunicazione avviata nel 2016 dalla Fondazione in favore dell’Università di Pavia, nel 2017 la Fondazione ha ri-finanziato il progetto. In particolare FAMT, utilizzando la stessa creatività e gli stessi impianti del 2016, ha investito 60.000 euro per promuovere l’Ateneo presso le future matricole con affissioni in metropolitana a Milano e nelle principali città italiane di interesse.

iv) Nel 2017 è stata potenziata la valorizzazione di palazzo Vistarino come sede delle attività istituzionali della Fondazione. Nel dicembre 2016 si è conclusa l’attività di formazione per Unicredit, acquisita dal Consorzio pavese per studi universitari nell’area economico aziendale. Nel frattempo la Fondazione ha progettato nuove attività di formazione. In particolare, nel 2017 per l’area economico aziendale ha avviato la progettazione di un Master in Business Administration-MBA che sarà finanziato da un gruppo bancario, nel biennio 2018-19. In collaborazione con l’Università di Pavia ha progettato e avviato un programma di Semester Abroad, riservato a studenti undergraduate di Università statunitensi, che sarà inaugurato nei primi mesi del 2018.

In aggiunta, la Fondazione, con palazzo Vistarino, dal 2017 è sede del master internazionale *Design and Development of Vehicle Dynamics* organizzato dall’Università di Pavia in collaborazione con ASC-Quattroruote.

Durante tutto l’anno è stata potenziata l’ospitalità (a titolo oneroso) presso palazzo Vistarino (sale e foresteria) di convegni, seminari e workshop organizzati dall’Università di Pavia. Nel 2017 sono stati 45 gli eventi scientifici e formativi per lo più residenziali che hanno trovato a palazzo Vistarino la propria sede ideale. A questi si sono aggiunti gli eventi informativi e di promozione del territorio realizzati in collaborazione con il Comune di Pavia, con Camera di Commercio di Milano e di Pavia, Coldiretti e Confindustria Pavia, oltre che con Fondazioni e associazioni – come ad esempio la *von Humboldt Foundation* - interessate all’organizzazione di attività didattiche e culturali.

v) Nel 2017, visto il crescente utilizzo del palazzo per finalità istituzionali il Consiglio di Amministrazione ha deliberato l'ampliamento della foresteria, con l'arredo di ulteriori cinque camere, che completano il quarto piano del palazzo. Oltre alle camere sono stati predisposti e messi in funzione un locale lavanderia e una meeting and study room, adatti alle esigenze di residenti per lungo periodo, come gli studenti di master e del semester abroad program. E' stata anche progettata e realizzata l'apertura di una ala del piano nobile del palazzo, adibita a "Spazio master", idonea cioè ad accogliere l'attività didattica di Master dell'università di Pavia. Lo Spazio master è stato dotato di impianti audio video, wifi e arredi per la didattica. Inaugurato con il Master MINDE Master in *Digital Innovation & Entrepreneurship*, sarà la sede del nuovo MBA. Nei primi mesi dell'anno 2017 è stato inoltre completato e messo in funzione in tutto il palazzo il nuovo impianto di rivelazione fumi. Manutenzioni ordinarie e straordinarie degli impianti sono state regolarmente eseguite. Grazie a questi interventi, Palazzo Vistarino ha potuto così divenire totalmente operativo e adatto ad accogliere le attività istituzionali della Fondazione.

vi) Il Consiglio di amministrazione nell'ottobre 2017 ha deliberato l'affidamento diretto (previa indagine di mercato) del servizio di pulizia per l'anno 2018 (rinnovabile). La dott.ssa Bruttocao, nominata responsabile del procedimento, ha concluso la procedura nel dicembre 2017. Sono altresì state avviate le procedure per l'affidamento degli incarichi di tutor e di docenza del semester abroad program.

vii) Nel 2017, su proposta del vicepresidente esecutivo, è stata avviata un'attività di marketing e comunicazione via web. In particolare, grazie alla presenza di un tirocinante dell'Università di Pavia, è stato creato il profilo Facebook della Fondazione. Un nuovo shooting fotografico, il racconto degli eventi e un'azione costante sui social permetteranno la promozione di palazzo Vistarino e delle finalità istituzionali della Fondazione.

viii) In relazione alle procedure di ammortamento dei beni immobili iscritti a bilancio ed anche di una serie di altri beni durevoli pertinenti alla struttura e servizi ubicati in Palazzo Vistarino, gli amministratori hanno ritenuto di considerare Palazzo Vistarino quale bene infungibile che resterà sine die nel patrimonio disponibile della Fondazione. Alla luce di ciò hanno ritenuto di contrarre l'aliquota di ammortamento di detto fabbricato passando dal 3% annuo all'1%. La scelta, come anticipato, è stata motivata dal fatto sia della storicità dell'immobile Palazzo Vistarino e dalla considerazione che questo è la sede della Fondazione. Tale immobile inoltre dispone di sale, saloni e servizi annessi che consentono di trarre profitto dalla loro temporanea locazione a soggetti terzi (di ambito univertario).

A ciò si aggiunga che la Fondazione potrà anche fornire servizi di ospitalità in foresteria e ciò con un rapporto sempre più alto tra offerta ed effettiva occupazione degli stessi.

Alla luce di ciò non appare corretta la ripartizione nel tempo dell'onere inizialmente sostenuto per l'acquisizione di Palazzo Vistarino, della sua ristrutturazione ed allestimento. L'aliquota di ammortamento del 3%, inizialmente usata, azzererebbe contabilmente il valore patrimoniale dell'immobile in 33 anni, ma ciò evidentemente è ben lontano dal lunghissimo periodo che la Fondazione ha di fronte per utilizzare il suo prestigioso immobile per le finalità istituzionali.

La scelta effettuata dagli amministratori, data dalla riduzione dell'aliquota di ammortamento e del conseguente allungamento temporale della teorica vita dell'immobile, consente anche di liberare aggiuntive risorse utili e necessarie alla gestione istituzionale ed erogativa dell'Ente.

ix) Anche nel 2017 la Fondazione si è adeguata a quanto disposto dal D.lgs 14 marzo 2013 n. 33 "Riordino della disciplina riguardante gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni". In virtù di quanto specificato dall'articolo 11 del D.lgs. 33/2013, dalla Determinazione n.8 del 17 giugno 2015 dell'ANAC, e soprattutto dalla deliberazione n. 1134 dell'8 novembre 2017 dell'ANAC, l'ambito soggettivo di applicazione delle disposizioni del decreto riguardano la Fondazione per la parte di organizzazione e attività di pubblico interesse, a esclusione delle attività di carattere esclusivamente privatistico. La dott.ssa Grazia Bruttocao continua a ricoprire il ruolo di responsabile per la trasparenza e la prevenzione della corruzione.

CONSUNTIVO 2017

Relativamente al bilancio chiuso al 31.12.2017, si evidenzia quanto segue. Poiché si potrà rilevare che la gestione si è conclusa con un modesto avanzo di € 1.033,10 si propone che tale avanzo venga portato a riserva nel patrimonio netto.

Va tenuto in considerazione che il piano dei conti è stato drasticamente modificato nel corso del 2017 e non esiste pertanto una identica correlazione tra tutte le corrispondenti voci relative all'esercizio 2017 e quelle del 2016. Il confronto numerico è avvenuto pertanto indicando per l'anno 2016 l'ammontare totale delle macro aree di appartenenza.

STATO PATRIMONIALE

ATTIVITÀ

- Concessioni e licenze: sono state interamente ammortizzate per € 4.200,41
- Il valore del marchio della Fondazione è pari a nominali € 12.000,00 che, ammortizzato per € 6.666,60.
- Altri costi pluriennali dati da tutta una serie di modesti costi di natura immateriale ammontano ad un totale di € 4.859,30, che è stato ammortizzato per € 3.278,48. Esiste pertanto un modesto valore residuo da ammortizzare di € 1.580,82
- Nell'esercizio 2009 l'Università di Pavia ha donato alla Fondazione quota parte della proprietà di Palazzo Vistarino, e del giardino di compendio per un valore totale di € 5.820.905,70. Poiché tale immobile è stato oggetto di ristrutturazione, per divenire sede della Fondazione e Foresteria, si è scelto di considerare tutti i vari costi di progettazione, direzioni lavori, collaudi, stato avanzamento lavori, spese tecniche e di impianto, varianti aggiuntive, spese di allestimento giardino, serramenti e lavori di manutenzione straordinaria che sono stati sostenuti, in base alla cronotempistica dei lavori come progettati ed eseguiti,

quali spese da capitalizzare ad incremento dell'iniziale valore dell'immobile detto. Nel corso dell'anno 2017 il valore nominale dell'immobile, ridotto delle quote di ammortamento sino ad ora conteggiate, è pari ad € 9.081.080,05. Nel 2017 si è ritenuto di ridurre drasticamente la quota di ammortamento del valore dell'immobile, dato dall'acquisizione e ristrutturazione dello stesso per totali € 9.111.524,23, in quanto detto immobile risulta inalienabile e certamente patrimonio duraturo dell'ente. Ad oggi l'ammortamento effettuato si è attestato globalmente su € 499.874,22 ed in futuro verrà conteggiato con l'aliquota ridotta dell' 1%.

- Gli impianti e arredi Palazzo: il valore nominale di € 490.972,53, è stato ammortizzato per € 85.516,50. In tale voce sono ricompresi tutta una serie di piccoli mobili e modesti interventi agli impianti, anche di natura manutentiva, che si è ritenuto di ammortizzare in modo accelerato stante gli interventi e le manutenzioni che si sono rese necessarie nel corso dell'ultimo esercizio. Il valore residuo risulta pari ad € 405.456,03.
- Allestimento giardino (che è in comproprietà con Università ed Edisu): il valore nominale di € 48.066,00, ammortizzato per € 5.882,11 evidenzia un valore residuo di € 42.183,89.
- I serramenti, indicati per il valore di ripristino in € 1.354,20 risultano totalmente ammortizzati.
- Impianti e macchinari specifici per totali € 15.008,82 sono stati ammortizzati per € 1.998,00
- Impianti destinati alla Foresteria registrano un valore nominale di € 13.568,68, ammortizzato per € 557,56 che individua un valore residuo di € 13.011,22.
- Attrezzature: il valore nominale di € 7.880,53 è stato ammortizzato per € 2.453,43 ed individua un valore residuo pari ad € 5.427,10.
- Mobili, arredi e dotazioni d'ufficio e della Foresteria sono stati totalmente ammortizzati e quindi il loro valore al netto risulta pari a zero, anche se naturalmente mantengono un indiscusso loro valore.
- Macchine d'ufficio elettroniche: il valore nominale di € 15.238,92, è stato ammortizzato totalmente come totalmente risultano ammortizzate le altre macchine d'ufficio il cui costo di acquisizione era stato pari ad € 8.897,46.
- I crediti sono dati da: crediti per fatture emesse verso clienti per € 7.295,90 e crediti per fatture che devono ancora essere emesse, ma di competenza del 2017, per € 20.850,16. Esistono inoltre crediti per tutti gli acconti versati ad istituti previdenziali ed erario per contributi e per ritenute su collaboratori subordinati per totali € 19.922,93; credito IVA pregresso di € 883,00.
- Le disponibilità liquide sono state ripartite su due separati conti correnti accesi sulla Banca Ubi Banca spa. Il conto corrente 49000 riporta i saldi delle somme versate dai due soci fondatori della Fondazione stessa, maggiorati degli interessi maturati, ed il totale è pari ad € 192.335,39. Il conto corrente 49001 riporta il saldo delle somme destinate alla gestione che vi sono affluite dal finanziamento di soci sostenitori e donazioni ricevute. Il saldo al 31.12.17 di tale conto è pari ad € 440.423,19.
- La cassa liquida è pari ad € 286,02.

Il pareggio tra il totale delle attività, pari ad 9.769.107,86, ed il totale delle passività, pari ad € 493.566,29 sommato al patrimonio netto di 9.274.508,47 evidenzia un avanzo di gestione di € 1.033,10.

PASSIVITÀ

- Fondi per rischi e oneri: sono state appostate le voci di fondo per accantonamento contributi destinati alle forme previdenziali complementari e di assistenza sanitaria a cui è stata iscritta, in qualità di dirigente, la Dott.ssa Bruttocao e in qualità di dipendente, la Sig.ra Boccardi per totali € 4.854,63. È stato conteggiato ed appostato per € 28.281,34 il totale TFR maturato nel corso dell'esercizio 2017 a favore della Dott.ssa Bruttocao e per € 59.913,75 il totale TFR pertinente alla dipendente Sig.ra Boccardi.
- Debiti: sono indicati, sotto la voce "fatture da ricevere" per € 52.392,49, i costi di varia natura, come meglio indicati nel dettaglio in nota integrativa, competenza dell'anno 2017, ma di cui al 31.12.17 non è pervenuta fattura o ricevuta.
- Nel 2018 dovranno essere pagate fatture di fornitori per totali € 6.784,51.
- Per eventi che si sono attuati nel 2017 dovranno essere restituiti nel 2018 anticipi per € 8.000,00
- Tra le passività sono indicate le somme di € 4.909,30 che rappresentano le ritenute per lavoro dipendente ed € 715,00 per ritenute lavoro autonomo.
- E' stata conteggiata l'IRES, per € 20.456,66 che determina un credito di € 1.207,14 in quanto l'acconto versato fu di € 21.664,00.
- E' stata conteggiata l'IRAP, per € 9.091,83 che determina un credito di € 2.381,17 in quanto l'acconto versato fu di € 11.473,00.
- Tra le passività sono compresi i debiti verso Istituti Previdenziali per totali € 5.705,70 rappresentati da INPS a debito per i dipendenti e inail.
- Tra i debiti del passivo sono compresi gli stipendi del mese di dicembre, che sono stati effettivamente pagati nel gennaio 2018, per € 3.194,00.
- La voce "debiti per erogazioni", per totali € 322.628,64 è formata dai debiti per i costi anticipati dall'Università e che dovranno essere rimborsati dalla Fondazione: rispettivamente nel 2013 di € 41.154,90 per le spese di riscaldamento ed € 25.000,00 per energia elettrica. Per il 2014 i costi anticipati ammontano ad € 30.000,00 per le spese di riscaldamento e ad € 40.000,00 per le spese di energia elettrica. Nel 2015 i costi di riscaldamento e di energia elettrica anticipati sono pari ad € 65.000,00 ed € 25.000,00. Nel 2016 i costi di riscaldamento ammontano ad € 74.277,43, mentre quelli per energia elettrica ad € 22.196,31.
All'interno di tale voce è ricompresa il finanziamento del progetto PAD a favore della stessa Università di Pavia per € 8.750,00.

PATRIMONIO NETTO

- Il fondo di dotazione iniziale è rappresentato dal versamento iniziale dei soci fondatori: Università di Pavia per € 50.000,00 e Fondazione Banca del Monte per € 500.000,00.
- Il Fondo patrimoniale aggiunto è indicato per € 6.876.244,87 ed è dato dalla donazione effettuata dall'Università di Pavia dell'immobile rappresentato da Palazzo Vistarino (valutazione per € 5.820.905,71 e dagli incrementi di valore derivanti dai lavori di ristrutturazione).
- Riserve varie: la somma appostata di € 1.413.928,85 è quanto residua in tale voce dopo che la somma di € 608.000 è stata destinata nel 2017 alla gestione della Fondazione.
- La quota annuale versamento soci è rappresentata dal versamento della Fondazione Banca del Monte per € 250.000,00 e dell'Università di Pavia per € 50.000,00

CONTO ECONOMICO

COSTI

- I costi per l'acquisto di materiali di consumo e vari sono pari ad € 8.941,33.
- Tutti i costi indicati in bilancio, sotto la voce "servizi" per € 280.009,52, sono chiaramente dettagliati, e non necessitano qui di una ulteriore illustrazione.
- La somma di € 34.550,00 rappresenta l'ammontare dei compensi e rimborsi spese dovute ai revisori e gli emolumenti versati agli amministratori nel 2017.
- Le spese per il personale, per totali € 161.081,35, sono state indicate in dettaglio per personale dipendente, per i contributi previdenziali, assicurativi INAIL ed infine per il TFR maturato nell'anno.
- La quota di ammortamento per le immobilizzazioni immateriali è stata conteggiata per € 1.457,06.
- L'ammortamento delle immobilizzazioni materiali è stato operato per € 148.241,80.
- Gli altri costi per imposte e tasse, sopravvenienze e sconti e abbuoni registrano un totale di € 47.325,61
- Il totale dei costi gestionali sostenuti nell'esercizio 2017 è stato, quindi, pari ad € 660.478,43.

ATTIVITÀ DI EROGAZIONE

- Tra le uscite vengono riportate anche le attività di erogazione poste in essere dalla Fondazione per la parte di competenza dell'esercizio 2017. Le erogazioni sono date dai contributi versati all'Università di Pavia a rimborso del costo 2017 di alcuni ricercatori per totali € 40.844,16; l'attività svolta a favore dell'università per quanto riguarda la campagna di comunicazione ha fatto registrare una spesa globale di € 56.742,92.

Il totale generale delle uscite 2017, ottenuto sommando i costi gestionali con l'attività erogativa, ammonta ad € 758.065,51.

RICAVI

- Dalle disponibilità della Fondazione, come anche illustrato nelle voci del Patrimonio netto appostate nel Passivo del bilancio, si è imputata alla gestione ordinaria dell'anno 2017 la somma di € 608.000,00 che viene pertanto appostata tra i ricavi della gestione, anche se evidentemente rappresenta la quota utilizzata nell'anno del Patrimonio di cui si dispone.
Si evidenzia che i ricavi per la concessione di spazi per eventi tenuti in Palazzo Vistarino, per totali € 62.275,90, ha fatto rilevare un incremento di tale voce rispetto all'esercizio precedente superiore al 300 %.
Si evidenzia che i ricavi per servizi di ospitalità in foresteria tenuti in Palazzo Vistarino, per totali € 49.852,74, ha fatto rilevare un incremento di tale voce rispetto all'esercizio precedente superiore al 170 %.
- Tra le entrate esistono ricavi legati allo svolgimento di attività di natura commerciale. Si tratta principalmente della fornitura di servizi di consulenza e marketing svolte dalla Fondazione a favore dell'Università, sulla base di accordi contrattuali, dalla concessione a terzi dell'utilizzo sale del Palazzo Vistarino, dal servizio di ospitalità in Foresteria e dall'attività di formazione.
- I proventi finanziari rappresentati dagli interessi attivi dei depositi bancari ammontano ad € 1,98.

Il totale delle entrate 2017 ammonta ad € 759.098,61 e pertanto si rileva un avanzo gestionale di € 1.033,10.

PREVENTIVO 2018

Relativamente al preventivo 2018 si può sinteticamente far osservare quanto di seguito riportato:

COSTI

- Costi di gestione Foresteria: si prevede un aumento dei costi inerenti l'utilizzo dei locali della Foresteria
- Si prevede un incremento dei costi per i servizi di concessione spazi per eventi organizzati nel piano nobile del Palazzo.
- Non è previsto nemmeno nel 2018 il rinnovo del contratto con Unicredit spa per lo svolgimento dell'attività di formazione ormai fermo da più di un anno.
- Costi per servizi consulenziali all'Università di Pavia: non si prevedono variazioni.
- E' previsto anche nel 2018 il sostenimento di costi per la campagna di comunicazione per l'Università di Pavia.
- Si prevede un'attività di sostegno a iniziative di ricerca e didattica dell'Università di Pavia.

- Si prevede di attuare nel 2018 e 2019 un corso Master in Business Administration- MBA che verrà sponsorizzato utilizzando un contributo UBI Banca di totali € 300.000,00 ripartiti sui due esercizi come segue : nel 2018 € 200.000,00 e nel 2019 per € 100.000,00.
- Costi generali di gestione: non sono previsti evidenti variazioni in tal senso
- Costi per organi di governo e di controllo: si prevede di confermare tali costi anche per l'anno 2018.
- Spese per il personale: non si rilevano variazioni di costo significative rispetto all'anno 2017.
- Ammortamenti: dopo la rivoluzione di impostazione avvenuta nel 2017 gli ammortamenti continueranno ad accelerare e quindi la loro aliquota potrà in alcuni casi arrivare al 100% al fine di non appesantire in futuro le disponibilità destinate alla gestione ed alla erogazione.
- Attività di erogazione: viene confermata la linea già seguita nel 2017 auspicando maggiori disponibilità di quanto erogabile all'Università di Pavia .

RICAVI

- Viene ridotto in modo sostanziale il contributo gestionale previsto proveniente dal Fondo patrimoniale a ciò destinato.
- Si prevede un consistente incremento degli introiti dati dell'attività di concessione spazi del piano nobile del Palazzo e dell'ospitalità in Foresteria.
- Si conferma la prosecuzione dell'attività di consulenza all'Università di Pavia.

Naturalmente il bilancio previsionale rispetta il principio del pareggio che si attesta su € 1.064.000,00.

Vi ringrazio per l'attenzione prestata a questi documenti contabili e Vi invito ad approvare sia il rendiconto 2017, sia il bilancio preventivo 2018, proponendo che l'avanzo gestionale sia destinato alla riserva di bilancio.

Pavia, 17 aprile 2018

Il Presidente della Fondazione
(Prof. Fabio Ruggè)

