



## Relazione del Consiglio di Amministrazione al bilancio chiuso al 31.12.2018 e bilancio preventivo dell'esercizio 2019

### 1) L'attività istituzionale.

Nella mia qualità di Presidente della Fondazione presento a codesto Consiglio, ai sensi del combinato disposto degli articoli 10 e 20 dello Statuto, la relazione sull'attività svolta dalla Fondazione nel corso dell'esercizio 2018, unitamente ad alcune note esplicative alle voci del bilancio chiuso al 31 dicembre 2018, sottoposto, insieme a questa relazione e a quella del Collegio dei Revisori dei Conti, all'approvazione del Consiglio di Amministrazione della Fondazione.

i) Nel corso dell'esercizio 2018 il Consiglio di Amministrazione ha proseguito la sua azione di potenziamento delle attività, al fine di reperire risorse finanziarie utili allo svolgimento della propria mission. In particolare, la vicepresidente esecutiva, prof.ssa Birgit Hagen, la vicepresidente prof.ssa Giovanna Ruberto e i consiglieri hanno concretamente promosso la progettazione di nuove attività formative e didattiche anche residenziali, con sede a palazzo Vistarino. Grazie a queste nuove attività, si è consolidata l'azione della Fondazione per promuovere e sviluppare l'internazionalizzazione della ricerca e della formazione dell'Università di Pavia, per gestire attività di supporto alla didattica, organizzando convegni, anche internazionali, eventi di formazione professionale, attività integrative. Palazzo Vistarino è divenuto punto di riferimento per alcune di queste attività, grazie alla disponibilità degli spazi del piano nobile e della foresteria. La Dott.ssa Brutto Cao ha materialmente mantenuto i rapporti con gli enti e le istituzioni coinvolte e ha curato la gestione dei progetti. La Fondazione anche per il 2018 ha ritenuto di promuovere l'attività didattica e di ricerca dell'ente di riferimento, programmando una campagna di comunicazione multicanale in favore dell'Università di Pavia. Tutta l'attività è stata periodicamente sottoposta al controllo del Collegio dei Revisori.

ii) Anche nell'esercizio 2018 è stato attuato l'accordo quadro con l'Università di Pavia, avente a oggetto la fornitura da parte dell'Ateneo e su richiesta della Fondazione di servizi di consulenza amministrativo/contabile, di manutenzione edilizia e tecnica. È proseguita la fornitura all'Ateneo delle attività di consulenza per la cura delle relazioni del Rettore coi media, gli stakeholders e il territorio come da Convenzione sottoscritta nel 2014, rinnovata ancora per il biennio 2018-19.

Nel corso dell'anno 2018 è proseguito l'accordo quadro con EDiSU (comodatario di una porzione del Palazzo Vistarino) che regola i servizi di custodia e portierato di palazzo Vistarino.

iii) Nel corso del 2018 i due fondatori hanno erogato il contributo destinato al fondo di gestione: per l'Ateneo per € 50.000 e per la Fondazione Banca del Monte di Lombardia, per € 200.000, in misura quindi ridotta rispetto a quanto preventivato, come indicato nella variazione di bilancio.

iv) Nel corso del 2018 la Fondazione, grazie all'impegno della Fondazione Banca del Monte di Lombardia, ha stipulato un contratto di sponsorizzazione con UBI Banca per € 366.000,00. Tale sponsorizzazione è finalizzata al progetto *Master in Business Administration* da realizzarsi, da parte della Fondazione *Alma Mater Ticinensis*, nel periodo ottobre 2018-maggio 2020. L'*eMBATicinensis*, inaugurato nell'ottobre 2018, ha registrato un ottimo interesse da parte di allievi e imprese coinvolte. La docenza è affidata a professori dell'Università di Pavia, manager ed esperti del gruppo UBI Banca, imprenditori e manager d'azienda. Per le caratteristiche di questa iniziativa si può senz'altro dire che essa contribuisce alla completezza e al prestigio dell'offerta formativa pavese. L'*eMBA Ticinensis* consente infatti a Pavia di collocarsi nel novero ristretto delle sedi di studio dotate di questo tipo di programma. Nell'esercizio 2018 la sponsorizzazione è stata utilizzata per coprire costi di diretta imputazione pari ad € 170.000,00.

v) Nell'ambito delle proprie attività di valorizzazione dell'attività di ricerca e di formazione dell'Università di Pavia, la Fondazione *Alma Mater Ticinensis* nel 2018 ha erogato i seguenti contributi a sostegno dell'Università di Pavia. In particolare:

- 1) è stata versata la terza annualità relativa al finanziamento triennale di tre borse di dottorato di ricerca (per il triennio 2016-2019) per totali 158.000 euro (49.900 euro per l'anno 2018). Queste le tre borse di dottorato finanziate:
  - per la macroarea di Scienze e Tecnologie, il progetto del dottorato in Matematica sul tema "Calcolo delle variazioni ed equazioni alle derivate parziali";
  - per la macroarea di Scienze della Vita, il progetto del dottorato in Genetica, biologia molecolare e cellulare



sul tema “Prevenire zika: lotta con strumenti genetici alla zanzara che trasmette il virus”;

- per la macroarea di Scienze umanistiche e sociali, il progetto del dottorato in *Economics and management of technology* (DREAMT) sul tema “Determinanti della mobilità ospedaliera nel sistema regionale lombardo”.

- 2) In secondo luogo, la Fondazione ha finanziato, per il terzo anno, su proposta del Comitato scientifico e in seguito alla pubblicazione di un avviso di selezione, tre convegni internazionali e residenziali organizzati dall’Università di Pavia, che si sono svolti presso Palazzo Vistarino. La Fondazione ha messo a disposizione gli spazi per la didattica e la foresteria per un valore totale di 25.000 euro. Questi i convegni selezionati, che si sono svolti tra aprile e luglio 2018:
- *Mathematical modeling in motor neurosciences. A short course and scientific meeting in honor of Lance Optican*.
  - *Pediatric ataxias: what’s new on epidemiology, diagnosis, treatment and rehabilitation*.
  - *I Giudei nel mondo greco-romano fra storia politica, storiografia classica e saggezza straniera. Convegno internazionale in onore del prof. Lucio Troiani*.
- 3) In terzo luogo, visto il buon esito (incremento degli immatricolati) della campagna di comunicazione avviata nel 2016 dalla Fondazione in favore dell’Università di Pavia, nel 2018 la Fondazione ha ri-finanziato il progetto. In particolare FAMT, utilizzando la stessa creatività e gli stessi impianti del 2016, ha investito 64.660 euro per promuovere l’Ateneo presso le future matricole con affissioni in metropolitana a Milano e nelle principali città italiane di interesse.

v) Nel 2018 è stata potenziata la valorizzazione di palazzo Vistarino come sede delle attività istituzionali della Fondazione. La Fondazione ha infatti iniziato a produrre essa stessa delle attività formative, che si caratterizzano non solo per la qualità, ma anche e specialmente per l’innovatività. Sono il *Semester Abroad Program*, la Scuola di Pragmatica Politica e l’*executive Master in Business Administration Ticinensis*.

a) *Semester abroad program*. La Fondazione e l’Università di Pavia hanno siglato un accordo pluriennale con l’Università dell’Illinois at Urbana Champaign per l’organizzazione di due semestri all’anno (Spring e fall semester) di attività didattica residenziale a Palazzo Vistarino per studenti undergraduate. Nel corso del 2018 diciassette studenti americani hanno preso parte al programma, acquisendo crediti formativi riconosciuti dalla loro università e vivendo un’esperienza davvero immersiva nella cultura italiana. A conferma dell’efficacia della proposta, l’università dell’Illinois ha scelto Pavia e Palazzo Vistarino quale sede di un honors program realizzato nell’estate 2018.

b) Scuola di Pragmatica politica. La Scuola di Pragmatica Politica, ideata nel 2018 dal Rettore dell’Università di Pavia Fabio Ruge e dal Presidente della Regione Lombardia Roberto Maroni è organizzata dalla Fondazione universitaria *Alma Mater Ticinensis*, in collaborazione con l’Università di Pavia e il Corriere della sera. La prima edizione della *Scuola* si è svolta da settembre a dicembre 2018. L’esperienza ha confermato l’efficacia del metodo di insegnamento, dinamico e interattivo, che ha visto accanto ad affermati studiosi e consulenti, autorevoli politici. Protagonisti con appartenenze di partito diverse e con rilevanti esperienze in ruoli istituzionali significativi. I diciassette partecipanti hanno particolarmente apprezzato la possibilità di dialogare direttamente con i protagonisti della politica e di apprendere in modo diretto ed esclusivo pratiche e concetti, metodi e ‘segreti’ del fare politica. Tutti gli incontri si sono svolti nel rispetto della “Chatham House Rule” che ha vincolato relatori e partecipanti alla riservatezza. Il successo è stato superiore a ogni attesa. Anche grazie al media partner, Corsera, la copertura da parte della stampa è stata significativa. La valutazione degli alunni partecipanti è risultata assolutamente positiva. I docenti e i politici intervenuti hanno trovato l’esperienza originale e stimolante. Moltissimi hanno sottolineato la speciale utilità dei contenuti e della formula della Scuola.

c) *executive Master in Business Administration Ticinensis*. Come detto, nel corso del 2018 la Fondazione ha progettato e realizzato per l’area economico aziendale il Master in Business Administration-eMBATicinensis che è stato sponsorizzato da UBI Banca.

Moltissime le domande di ammissione da tutt’Italia e dalla Svizzera, tra le quali sono stati selezionati i 22 allievi della prima edizione. L’eMBAT è stato inaugurato nel novembre 2018; ai primi di dicembre il prof. Kotler ha tenuto un seminario aperto anche al pubblico esterno, che ha visto la presenza di 250 iscritti. L’eMBAT si caratterizza per una didattica innovativa, grazie all’utilizzo della piattaforma Weschool e all’introduzione di un sistema di videoconferenza che sarà installato a palazzo Vistarino. Tra le attività proposte, anche un viaggio di studio a Boston.

Durante tutto l'anno è stata potenziata l'ospitalità (a titolo oneroso) presso palazzo Vistarino (sale e foresteria) di convegni, seminari e workshop organizzati dall'Università di Pavia. Nel 2018 si sono tenuti presso la Fondazione 45 eventi scientifici e formativi per lo più residenziali che hanno trovato a palazzo Vistarino la propria sede ideale.

In particolare, Palazzo Vistarino nel 2018 è stato sede del *Master in Digital Innovation & Entrepreneurship* (Organizzato dal Dipartimento di Scienze economiche e da Facility live) e del Master in *Design and Development of Vehicle Dynamics*. Tra i molti convegni si segnalano:

- la Winter School *Recent Advances in Ultrasound* 2018, riservata a medici cinesi
- la seconda edizione de *L'Arca delle virtù: da Agostino al XXI secolo*
- il modulo del corso CODAU riservato a dirigenti e direttori generali delle università
- il convegno della CRUI (Conferenza dei Rettori delle università italiane) *Italy and Japan. Partners in Research and Education*.

vi) Nel 2018, visto il sempre maggior utilizzo del palazzo, rispetto agli anni precedenti, per finalità istituzionali, il Consiglio di Amministrazione, che aveva deliberato l'ampliamento della foresteria, con l'arredo di ulteriori cinque camere che completano il quarto piano del palazzo, ha potuto registrare con soddisfazione la correttezza della scelta operata che ha visto spesso occupate queste nuove camere ed in genere la totale offerta della foresteria. Anche l'apertura della nuova ala del piano nobile del palazzo, adibita a "Spazio master", è stata una scelta vincente per l'accoglimento dell'attività didattica di Master dell'università di Pavia. Lo Spazio master è dotato di impianti audio video, wifi e arredi per la didattica.

Durante il 2018 si è anche proceduto alla manutenzione degli infissi del palazzo Vistarino e al rifacimento di alcuni di essi, particolarmente ammalorati. Lavori edilizi si sono inoltre resi necessari per eliminare infiltrazioni d'acqua, per la verifica e pulizia dei tetti, per l'allontanamento dei piccioni. Per garantire il decoro del Palazzo Vistarino, la Fondazione ha proceduto allo sfalcio dell'erba del parco (di proprietà comune) e alla pulizia delle corti. Nel 2018 è proseguita la manutenzione degli impianti: elettrico, antincendio, di riscaldamento, della rete internet e wifi, degli ascensori del Palazzo. A causa di un calo di tensione elettrica, si è resa necessaria la sostituzione degli switch dell'impianto wifi: questo intervento è stato realizzato grazie alla convenzione con l'Università di Pavia.

vii) Il servizio di pulizia per l'anno 2018, che era stato dal Consiglio di amministrazione affidato direttamente alla società SASER, ha risposto positivamente alle attese. La Fondazione ha rinnovato quindi il contratto alla stessa ditta.

viii) Nel 2018, è proseguita l'attività di marketing e comunicazione via web. È stato riprogettato e rinnovato il sito di palazzo Vistarino. È stato realizzato il sito tattico dell'*eMBATicinensis*. Sono stati progettati e realizzati i materiali promozionali (brochure e locandine) per i programmi di *Semester abroad*, Scuola di Pragmatica politica e *eMBATicinensis*. Per quest'ultimo è stato realizzato un servizio televisivo, andato in onda su LA7. I nuovi progetti didattici vedono la presenza a palazzo Vistarino di stagisti, tirocinanti, collaboratori, grazie ai quali sono stati creati i profili Facebook e LinkedIn della Fondazione e di palazzo Vistarino. Tali attività meriterebbero una più costante attenzione, per promuovere al meglio le finalità istituzionali e le attività organizzate dalla Fondazione.

ix) In relazione alle procedure di ammortamento dei beni immobili iscritti a bilancio e anche di una serie di altri beni durevoli pertinenti alla struttura e servizi ubicati in Palazzo Vistarino, gli amministratori hanno ritenuto, anche nel 2018, di considerare Palazzo Vistarino quale bene infungibile che resterà sine die nel patrimonio disponibile della Fondazione. Alla luce di ciò hanno ritenuto di non azzerare l'aliquota di ammortamento di detto fabbricato, ma di mantenerla all'1%. Anche nel 2018 la Fondazione ha fornito servizi di ospitalità in foresteria con un rapporto sempre crescente tra offerta ed effettiva occupazione dei detti servizi.

x) Anche nel 2018 la Fondazione si è adeguata a quanto disposto dal D.lgs 14 marzo 2013 n. 33 "Riordino della disciplina riguardante gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni". In virtù di quanto specificato dall'articolo 11 del D.lgs. 33/2013, dalla Determinazione n.8 del 17 giugno 2015 dell'ANAC, e soprattutto dalla deliberazione n. 1134 dell'8 novembre 2017 dell'ANAC, l'ambito soggettivo di applicazione delle disposizioni del decreto riguardano la Fondazione per la parte di organizzazione e attività di pubblico interesse, a esclusione delle attività di carattere esclusivamente privatistico. La dott.ssa Grazia Bruttocao continua a ricoprire il ruolo di responsabile per la trasparenza e la prevenzione della corruzione.

Nel 2018 la Fondazione si è adeguata alla normativa riguardante l'utilizzo dei dati personali. Il trattamento è effettuato nel rispetto dei principi generali del Regolamento Europeo 2016/679 di liceità, correttezza, trasparenza e non eccedenza (art. 5 paragrafo 1 del RGPD) con misure tecniche e organizzative adeguate in modo da tutelare la riservatezza e dei diritti degli interessati conformemente alla normativa vigente. Con la sottoscrizione di un contratto di collaborazione, la

dott.ssa Nadia Pazzi (Università di Pavia) è stata nominata dalla fondazione responsabile del trattamento dei dati per il biennio 2018-2020.

## CONSUNTIVO 2018

Relativamente al bilancio chiuso al 31.12.2018, si evidenzia che la gestione si è conclusa con un virtuoso quasi pareggi. Si propone che il modesto avanzo di € 799,55 venga portato a riserva nel patrimonio netto.

## STATO PATRIMONIALE

### ATTIVITÀ

- Le immobilizzazioni immateriali si sono attestate su € 6.140,36 con una lieve contrazione, rispetto all'esercizio precedente.
- I crediti, rappresentati dalle fatture da introitare nei confronti degli utilizzatori di Palazzo Vistarino per € 140.533,96.
- Il valore del marchio della Fondazione è pari a nominali € 12.000,00 che, ammortizzato per € 7.333,26 ha un valore netto di euro 4.666,74.
- Come già illustrato precedentemente l'Università di Pavia aveva donato alla Fondazione quota parte della proprietà di Palazzo Vistarino, e del giardino di compendio per un valore totale di € 5.820.905,70. Come noto tale immobile fu oggetto di ristrutturazione, per divenire sede della Fondazione e Foresteria. Ad oggi l'ammortamento effettuato si è attestato globalmente su € 594.481,26 conteggiato con l'aliquota ridotta dell'1%.
- Gli impianti e arredi Palazzo: il valore nominale di € 497.891,33, è stato ammortizzato per € 165.142,43. In tale voce sono ricompresi tutta una serie di piccoli mobili e modesti interventi agli impianti, anche di natura manutentiva. Il valore residuo di bilancio risulta pari ad € 332.748,90.
- Impianti e macchinari specifici compresi quelli per la Foresteria, ammontano ad € 21.254,32 sono stati ammortizzati per € 2.390,98.
- Attrezzature: il valore nominale di € 7.880,53 è stato ammortizzato per € 3.609,60 ed individua un valore residuo pari ad € 4.270,93.
- Mobili e arredi: valore nominale di euro 103.350,24 sono stati ammortizzati per euro 36.928,04, il valore residuo è di euro 66.422,20.
- Macchine d'ufficio elettroniche: il valore nominale di € 25.768,94, è stato ammortizzato per euro 19.356,11 ed il valore residuo ammonta ad euro 6.412,83.
- I crediti sono pari ad euro 171.238,05 come meglio dettagliati in nota integrativa.
- Le disponibilità liquide sono state ripartite su due separati conti correnti accessi sulla Banca Ubi Banca spa. Il conto corrente 49000 riporta un saldo delle somme inizialmente versate dai due soci fondatori della Fondazione stessa, con un saldo pari ad € 192.161,43. Il conto corrente 49001 riporta il saldo delle somme destinate alla gestione, affluite sia dal finanziamento di soci sostenitori sia da donazioni ricevute. Il saldo al 31.12.18 di tale conto è pari ad € 503.602,32.
- La cassa liquida è pari ad € 856,44.

Il pareggio tra il totale delle attività, pari ad 9.959.073,53, ed il totale delle passività, pari ad € 9.958.273,98, ricomprendente il patrimonio netto di 9.266.786,81, evidenzia un avanzo di gestione di € 799,55.

### PASSIVITÀ

- Fondi per rischi e oneri: sono state appostate le voci di fondo per accantonamento contributi destinati alle forme previdenziali complementari e di assistenza sanitaria a cui è stata iscritta, in qualità di dirigente, la Dott.ssa Bruttocao e in qualità di dipendente, la Sig.ra Boccardi per totali € 4.931,85. È stato conteggiato ed appostato per € 28.407,71 il totale TFR maturato nel corso dell'esercizio 2018 a favore della Dott.ssa Bruttocao e per € 59.678,99 il totale TFR pertinente alla dipendente Sig.ra Boccardi.

- Debiti: sono indicati, sotto la voce “fatture da ricevere” per € 20.891,60,49, i costi di varia natura, come meglio indicati nel dettaglio in nota integrativa, competenza dell’anno 2018, ma di cui al 31.12.18 non è pervenuta fattura o ricevuta.
- Nel 2018 dovranno essere pagate fatture di fornitori per totali € 21.514,07.
- Tra le passività sono indicate le somme di € 4.779,87 che rappresentano le ritenute per lavoro dipendente ed € 3.326,00 per ritenute lavoro autonomo.
- E’ stata conteggiata l’IRES, per € 45.886,24 che determina un debito di € 25.429,00 tenendo conto dell’acconto versato.
- E’ stata conteggiata l’IRAP, per € 14.427,81 che determina un debito di euro 5.336,00 tenendo conto dell’acconto versato.
- Tra le passività sono compresi i debiti verso Istituti Previdenziali per totali € 6.235,59 rappresentati da INPS a debito per i dipendenti e INAIL. Inoltre sono stati appostati debiti verso INPS per la gestione separata per euro 1.502,00.
- Tra i debiti del passivo sono compresi gli stipendi del mese di dicembre, che sono stati effettivamente pagati nel gennaio 2019, per € 4.734,00.
- La voce “debiti per erogazioni”, per totali € 322.628,64 è formata dai debiti per i costi anticipati dall’Università e che dovranno essere rimborsati dalla Fondazione: rispettivamente nel 2013 di € 41.154,90 per le spese di riscaldamento ed € 25.000,00 per energia elettrica. Per il 2014 i costi anticipati ammontano ad € 30.000,00 per le spese di riscaldamento e ad € 40.000,00 per le spese di energia elettrica. Nel 2015 i costi di riscaldamento e di energia elettrica anticipati sono pari a € 65.000,00 ed € 25.000,00. Nel 2016 i costi di riscaldamento ammontano ad € 74.277,43, mentre quelli per energia elettrica ad € 22.196,31.
- PATRIMONIO NETTO
- Il fondo di dotazione iniziale è rappresentato dal versamento iniziale dei soci fondatori: Università di Pavia per € 50.000,00 e Fondazione Banca del Monte per € 500.000,00.
- Il Fondo patrimoniale aggiunto è indicato per € 6.923.490,11 ed è dato dalla donazione effettuata dall’Università di Pavia dell’immobile rappresentato da Palazzo Vistarino (valutazione per € 5.820.905,71 e dagli incrementi di valore derivanti dai lavori di ristrutturazione an netto degli ammortamenti).
- Riserve varie: la somma appostata di € 134.334,75 rappresenta il Fondo di dotazione derivante dall’acquisizione del Consorzio Studi post Universitari e dal totale delle donazioni ricevute e non ancora impiegate pari ad € 1.408.961,95.
- La quota annuale versamento soci è rappresentata dal versamento della Fondazione Banca del Monte per € 200.000,00 e dell’Università di Pavia per € 50.000,00

## CONTO ECONOMICO

### COSTI

- I costi per l’acquisto di materiali di consumo e vari sono pari ad € 750,43
- Tutti i costi indicati in bilancio, sotto la voce “servizi” per € 443.165,66, sono chiaramente dettagliati, e non necessitano qui di una ulteriore illustrazione.
- I noleggi della biancheria per la foresteria e per alcune attrezzature hanno comportato un onere di € 8.506,21.
- La somma di € 28.494,15 rappresenta l’ammontare dei compensi e rimborsi spese dovute ai revisori e la somma di € 14.100 è stata versata nel 2018 per gli emolumenti agli amministratori.
- Le spese per il personale, per totali € 170.016,16, sono state indicate in dettaglio per personale dipendente, per i contributi previdenziali, assicurativi INAIL ed infine per il TFR maturato nell’anno.
- La quota di ammortamento per le immobilizzazioni immateriali è stata conteggiata per € 1.627,86.
- L’ammortamento delle immobilizzazioni materiali è stato operato per € 172.223,30.
- Gli altri costi per imposte e tasse, sopravvenienze e sconti e abbuoni registrano un totale di € 60.568,72
- Il totale dei costi gestionali sostenuti nell’esercizio 2018 è stato, quindi, pari ad € 36.975,48.

### ATTIVITÀ DI EROGAZIONE

- Tra le uscite vengono riportate anche le attività di erogazione poste in essere dalla Fondazione per la parte di competenza dell'esercizio 2018. Le erogazioni sono date dai contributi versati all'Università di Pavia a rimborso del costo 2018 di tre borse di dottorato per totali € 49.900,08; l'attività svolta a favore dell'Università per quanto riguarda la campagna di comunicazione ha fatto registrare una spesa globale di € 64.660.

Il totale generale delle uscite 2018, ottenuto sommando i costi gestionali con l'attività erogativa, ammonta ad € 943.733,90.

### RICAVI

- Dalle disponibilità della Fondazione, come anche illustrato nelle voci del Patrimonio netto appostate nel Passivo del bilancio, si è imputata alla gestione ordinaria dell'anno 2018 la somma di € 319.020,19 che viene pertanto appostata tra i ricavi della gestione, anche se evidentemente rappresenta la quota utilizzata nell'anno del Patrimonio di cui si dispone.  
Si evidenzia che i ricavi per la concessione di spazi per eventi tenuti in Palazzo Vistarino, per totali € 31.024,00.  
Si evidenzia che i ricavi per servizi di ospitalità in foresteria tenuti in Palazzo Vistarino, per totali € 84.613,21, ha fatto rilevare un incremento di tale voce rispetto all'esercizio precedente superiore all'80 %.  
Esiste inoltre l'entrata data dalla sponsorizzazione EMBAT per € 170.000,00 ed i ricavi rappresentanti il corrispettivo monetario del contratto esistente con l'Università di Pavia per € 38.200,00.  
Nel corso del 2018 si sono registrati introiti dati dalle iscrizioni ai programmi residenziali per € 145.549,41.  
La Fondazione ha altresì ottenuto introiti per attività formativa diretta per € 123.720,00. Sono stati rilevati ricavi occasionali dati dal rimborso per costi di custodia per € 2.790,00, contributi per eventi per € 20.400,00 ed infine si sono rilevati ricavi vari pari ad € 9.216,64.
- Le entrate sono state contabilmente annotate tenendo conto sia della loro natura istituzionale e sia di quella di attività commerciali. Queste ultime sono rappresentate principalmente dalla fornitura di servizi di consulenza e marketing svolte dalla Fondazione a favore dell'Università, sulla base di accordi contrattuali, dalla concessione a terzi dell'utilizzo sale del Palazzo Vistarino, dal servizio di ospitalità in Foresteria, dalla sponsorizzazione e dall'attività di formazione.

Il totale delle entrate 2018 ammonta ad € 944.533,45 e pertanto si rileva un avanzo gestionale di € 799,55.

### **PREVENTIVO 2019**

Relativamente al preventivo 2019 si può sinteticamente far osservare quanto di seguito riportato:

### COSTI

- Costi di gestione Foresteria: si prevede un aumento dei costi inerenti l'utilizzo dei locali della Foresteria
- Si prevede un incremento dei costi per i servizi di concessione spazi per eventi organizzati nel piano nobile del Palazzo.
- Costi per servizi consulenziali all'Università di Pavia: non si prevedono variazioni.
- E' previsto anche nel 2019 il sostenimento di costi per la campagna di comunicazione per l'Università di Pavia.
- Si prevede un'attività di sostegno a iniziative di ricerca e didattica dell'Università di Pavia.
- Si prevede di concludere nel 2020 il corso Master in Business Administration- MBA che è stato svolto utilizzando la sponsorizzazione di UBI Banca di totali € 300.000,00 ripartiti sui due esercizi come segue : nel 2018 € 200.000,00 e nel 2019 per € 100.000,00. Una seconda edizione del master sarà avviata nel 2019.

- Costi generali di gestione: sono previste alcune modeste variazioni per tali voci che rispetto all'esercizio 2018 vengono aumentate del 10%.
- Costi per organi di governo e di controllo: si prevede di confermare tali costi anche per l'anno 2019.
- Spese per il personale: non si rilevano variazioni di costo significative rispetto all'anno 2018, tenendo conto anche del TFR che maturerà nell'esercizio.
- Ammortamenti: dopo la rivoluzione di impostazione avvenuta nel 2018 gli ammortamenti continueranno ad accelerare e quindi la loro aliquota potrà in alcuni casi ad arrivare al 100% al fine di non appesantire in futuro le disponibilità destinate alla gestione ed alla erogazione.
- Attività di erogazione: viene confermata la linea già seguita nel 2018 auspicando maggiori disponibilità per quanto erogabile all'Università di Pavia .

#### RICAVI

- Viene ridotto di circa il 10% il contributo gestionale previsto proveniente dal Fondo patrimoniale a ciò destinato.
- Si prevede un incremento degli introiti per circa il 15%, dati dell'attività di concessione spazi del piano nobile del Palazzo e dell'ospitalità in Foresteria nonché dalle attività di formazione.
- Si conferma la prosecuzione dell'attività di consulenza all'Università di Pavia.

Il bilancio previsionale rispetta il principio del pareggio che si attesta su € 962.000,00.

Vi ringrazio per l'attenzione prestata a questi documenti contabili e Vi invito ad approvare sia il rendiconto 2018, sia il bilancio preventivo 2019, proponendo che l'avanzo gestionale sia destinato alla riserva di bilancio.

Pavia, 15 aprile 2019

Il Presidente della Fondazione  
(Prof. Fabio Ruge)

---